

## **DBU Jyllands formands beretning 2020/2021**

Et meget anderledes fodboldår er så småt ved at rinde ud. Men dermed er der heldigvis også en anledning til at kigge fremad mod 12 nye og forhåbentlig spændende fodboldmåneder.

Jeg vil på de kommende sider gennemgå nogle af de forskellige begivenheder, der har sat sine præg på 2020 set med DBU Jyllands briller, men jeg vil også berøre nogle af de udviklingsområder, som efter alt at dømmes vil præge jysk breddefodbold i de kommende år.

Det er nok overflødigt at nævne, at 2020 også i fodboldmæssig forstand på enhver måde har stået i skyggen af corona-virussen. Pandemiens konsekvenser har været og er fortsat meget store for både os som fodboldorganisation og for vores medlemsklubber.

Derfor har året desværre i alt for høj grad handlet om overlevelse, krisehåndtering og mulighedernes kunst, og i mindre grad end som planlagt om udvikling af breddefodbolden.

Men trods corona-krisen er der heldigvis spillet en masse fodbold, og det har også været muligt at arbejde målrettet med i hvert fald nogle af breddefodboldens vigtige områder i løbet af året. Derfor vil jeg også gennemgå nogle af de punkter, som vi har haft fokus på i 2020.

Udover håndteringen af corona-krisen har det politisk i høj grad været reformerne i breddefodbolden, der har stået højt på dagsordenen i 2020. Trods coronaens mange benspænd nærmer vi os nu målstregen i denne proces. Men også DBU Jyllands egen organisatoriske situation og udvikling, bl.a. hele frivillighedsområdet samt en række fodboldfaglige forhold, herunder børnefodbolden og dommerområdet, har været genstand for mange drøftelser på strategisk niveau.

Som bekendt blev hele forårets vifte af fodbold-aktiviteter ramt særdeles hårdt af nedlukningen af det danske samfund. Eksempelvis kan jeg nævne, at det blot var muligt at gennemføre fire af i alt 14.319 planlagte kampe i vores centrale turnering i foråret.

Desværre knockoutede corona-krisen også en række store og unikke begivenheder og aktiviteter, som vi ellers havde glædet os rigtig meget til.

Det skulle ikke mindst have været en historisk begivenhed i 2020, at en EM-slutrunde i fodbold for første gang nogensinde skulle afvikles med Danmark som medvært. Fire kampe under EURO2020 skulle have været spillet i Parken i København – endda med Danmark som deltager i tre af kampene mod henholdsvis Finland, Belgien og Rusland. Nu er EURO2020 selvsagt ikke hverken breddefodbold eller et anliggende for DBU Jylland, men en slutrunde på dansk jord ville naturligvis have sat hele fodbolden på dagsordenen over en lang periode, bl.a. med forskellige arrangementer i vores medlemsklubber og via forskellige events i samarbejde med nogle af kommunerne, hvilket naturligvis selvsagt ville have givet et løft til hele fodbold-Danmark – også bredden og hele foreningsfodbolden. Vi håber naturligvis fortsat, at det kan lykkes at gennemføre de planlagte kampe i Danmark i 2021 med et års forsinkelse – og meget gerne med massevis af tilskuere på lægterne, men det står som bekendt fortsat hen i det uvisse.

Det var også i 2020, at 100-årsjubilæet for Sønderjyllands genforening med Danmark skulle fejres. Fodbold bringer mennesker sammen, og grænselandet er et fantastisk eksempel på, hvordan mindretal kan leve fredeligt sammen, og det er jo i høj grad et budskab, der er aktuelt for os alle sammen. Derfor havde vi fra fodboldens side glædet os rigtig meget til at bidrage til fejringen af dette jubilæum, og en særlig jubilæumsstyregruppe under DBU Jylland havde gennem 2019 sammen med vores administration arbejdet hårdt på at planlægge og koordinere en række forskellige aktiviteter. Disse blev desværre også aflyst på grund af

corona-krisen, og det er vi selvfølgelig også meget ærlige over. Nogle få af aktiviteterne forsøges gennemført i 2021.

Endelig skulle DBU Jylland såmænd også have fejret sin 125-års fødselsdag i 2020. Vores jubilæumsdag er officielt den 1. december, og markeringen skulle have fundet sted med et internt arrangement for alle organisationens frivillige ledere og medarbejdere i Aarhus i november. Dette valgte vi at aflyse af besparelsmæssige årsager allerede tidligt i foråret, da corona-krisens konsekvenser for alvor ramte os, og konsekvensen blev i sidste ende, at fødselsdagen foregik uden nogen form for fejring. Heller ikke just den måde, som vi havde forestillet os, at det skulle være på.

Derudover er talrige turneringskampe, stævner, cups, kurser, seminarer, studieture, møder og sociale aktiviteter i DBU Jyllands regi blevet aflyst, og det samme har alle vores medlemsklubber også oplevet – naturligvis med stor frustration og ærgrelse til følge. Ikke mindst fordi mange klubbers økonomi er afhængig af disse aktiviteter.

### **Nye spændende tiltag og initiativer**

Det er dog vigtigt at understrege, at coronaen ikke satte en kæp i hjulet på alting i den jyske breddefodbold i 2020. Slet ikke. Der er trods de vanskelige vilkår blevet trænet og spillet masser af kampe i løbet af året, ligesom det lykkedes at gennemføre mange andre fodbold-aktiviteter, og der har tilmed også været energi og kræfter til at lancere en række nye, spændende initiativer og tiltag.

Ikke mindst har vi sammen med de øvrige lokalunioner udviklet og iværksat en helt ny service, der betyder, at der hos alle danske børne- og ungdomstrænere – fra de alleryngste til U19 – hver eneste uge dumper spritnye og skræddersyede træningsprogrammer ind i deres mail-bakke. Helt gratis.

Initiativet skal ses som en målrettet understøttelse af træningsmiljøet i vores medlemsklubber og som et led i den store millionsatsning på dansk børne- og ungdomsfodbold under DBU's såkaldte Nationale Sportslige Vision.

Træningsprogrammerne er en løbende inspiration og en tidsmæssig lettelse i hverdagen for de mange tusinde danske børne- og ungdomstrænere, der uge efter uge gør en forskel for en masse børn og unge i de danske klubber.

Som fodboldklub skal man blot sikre at få registreret alle sine trænere i KlubOffice. Dermed bliver den enkelte træner automatisk modtager af servicen, der som nævnt er skræddersyet til den enkelte årgang. Så hvis man f.eks. træner U8-spillere, modtager man automatisk et træningsprogram skræddersyet til U8-årgangen.

Man kan også gå ind på vores hjemmeside og tilmelde sig træningsprogrammerne, der blev sendt ud første gang fredag den 28. februar. Her i december har vi foretaget en brugerundersøgelse blandt de mange tusinde trænere, der har modtaget programmerne i 2020, og det er skønt at læse, at der virkelig bliver sat pris på det nye værktøj. Vi har også fået en masse gode input, som vi kan bruge til at gøre modellen endnu bedre i 2021.

Jeg glæder mig personligt utrolig meget over netop dette initiativ, fordi vi som organisation dermed kan nå helt ud til den enkelte træner i hver enkelt klub og gøre en forskel i hverdagen.

eFodbold er en anden ny og spændende aktivitet, som blev rullet ud i breddefodbolden i 2020. Fodbolden udvikler sig og digitaliseres som så meget andet, og med eFodbold har vi fået en ny spændende måde at

dyrke spillet på, men det er fortsat i foreningsregi med alle de gode oplevelser og samlende øjeblikke, som det fører med sig.

DBU har ganske vist gennem noget tid haft et eFodbold-landshold, men det var altså først i år, at aktiviteten for alvor rykkede ud i de danske breddefodboldklubber.

Vi tror på, at eSportaktiviteter kan være med til at styrke klublivet i breddefodbolden, men også skabe tilgang af nye medlemmer. Det viser forskellige erfaringer fra tiltag på dette område, og det var netop også derfor, at vi på delegeretmødet i Herning i januar fremsatte forslag om at udbyde deciderede eFodbold-turneringer.

Det har da også vist sig, at mange klubber er interesserede i at benytte aktiviteten, som egentlig skulle have haft verdenspremiere i foråret med hele 280 tilmeldte hold, men det blev udsat på grund af corona-situationen.

DBU eFodbold er nemlig baseret på kampe, hvor holdene mødes fysisk i klubberne, og da klubhusene som bekendt lukkede ned, var det af gode grunde ikke muligt at igangsætte eFodbold-turneringerne i foråret.

I september lykkedes det så endelig at få rullet den digitale fodbold i gang med flere end 200 deltagende hold – heraf 141 jyske – fra 137 klubber fordelt over hele landet. Faktisk viste tilmeldingsstatistikken, at antallet af tilmeldte hold stiger, jo længere man bevæger sig mod syd. Således var der 23 hold tilmeldt i DBU Jylland Region 1, 28 hold i Region 2, 42 hold i Region 3 og 48 hold i Region 4, som dækker det syd- og sønderjyske område.

Alle – både piger og drenge, mænd og kvinder – indenfor aldersgrupperne (U8-U12, U13-U16 og U17+) kan deltage, forudsat at de er medlem af den fodboldklub, de stiller op for. Turneringen – der er baseret på spillet FIFA20 – indledes med lokale puljer baseret på alder og geografi, og der spilles fire til syv stævner på en sæson afhængigt af antal tilmeldte hold.

Det har været vigtigt for os, at holdene mødes fysisk i klubberne i stedet for kun online. Et af formålene med DBU eFodbold er jo netop at skabe mere liv i klubhusene og fremme det sociale miljø i fodboldklubberne. Vi tror på, at denne aktivitet kan appellere til nogle grupper, der ellers ikke normalt ville komme i fodboldklubben. Vi vil gerne trække nogle unge ud af værelserne, ind i klubhusenes fællesskaber og videre ud på banerne. Vi tror på, at vi kan udnytte synergieffekter mellem eFodbold og det traditionelle fodboldtilbud til at fastholde og få flere unge ind i fodboldklubberne.

Vi glæder os rigtig meget til at følge eFodboldens udvikling i klubberne, og vi har sågar eFodbold-konsulenter klar til at hjælpe med at komme godt i gang. Vores hjælp er gratis, og konsulenterne kan svare på spørgsmål som: Hvad skal vi bruge? Hvordan rekrutterer vi trænere og spillere? Hvordan kan man træne? Hvordan kan vi indrette et lokale til eFodbold? Hvad kommer det til at koste? Og så videre.

På længere sigt er planen at uddanne trænere og ambassadører til det gode spilmiljø og til arbejdet med at skabe en naturlig forbindelse mellem den virtuelle bane og grønsværen. DBU's eFodbold-turnering bliver et led heri.

Jeg kan også nævne, at corona-situationen heller ikke har bremset udviklingen af IT-værktøjer til de danske fodboldklubber i 2020.

To af mange nye funktioner til DBU's IT Klubpakke er en infoskærms-funktion samt automatisk bogføring i den digitale klubpakke.

Med funktionen infoskærm får klubbens webmaster via Klub-CMS nye skyts til at sprede vigtige informationer om f.eks. træningstider, kampe og møder ud til medlemmer, forældre og gæster i klubben. Det kræver blot en skærm med internetadgang, så kan medlemmer og besøgende se, hvor de skal spille og klæde om.

Der er også nye værktøjer til klubbens kasserer, som har fået en digital assistent, der helt automatisk klarer bogføringen hver nat, når der ruller kontingentbetalinger i klubkassen.

Der findes p.t. ca. 500 danske fodboldklubber, som tilbyder online betaling via KlubOffice. Her kan man nu vinke farvel til det manuelle tastearbejde i forhold til betalinger til klubkassen. KlubOffice klarer i stedet bogføringen om natten, helt automatisk – og giver besked med en e-mail, når arbejdet er udført. Automatisk bogføring betyder eksempelvis også, at de medlemmer, der har været bagud med kontingentet, automatisk får slettet en eventuel spærring fra holdkortene, lige så snart der er betalt. Det er en stor hjælp for ikke alene kassereren, men også for trænerne, der i sidste ende skal udtage spillere til kamp. Og senest tilbydes også digitale medlemskort, som samtidig kan benyttes som fordelskort, som åbner nye muligheder for samarbejde med lokale virksomheder, så den lokale cykelsmed, bank eller supermarked kan give gode tilbud til klubbens medlemmer.

De smarte funktioner i IT Klubpakken kan i øvrigt også bruges som digitale hjælpemidler, når man som klub skal spille inden for myndighedernes corona-retningslinjer. Hvis corona-smitten rammer, er der f.eks. en hjælpende hånd til kontaktopsporing og hurtig kommunikation.

Under de lange nedlukningsperioder i foråret havde vi også fokus på at hjælpe vores klubber med at holde humøret oppe og medlemmerne aktive trods de svære vilkår. Mange klubber var utrolig kreative og holdt sine spillere i gang med brug af sociale medier, f.eks. Corona Challenge på Facebook, hjemmetræning via Snapchat eller som Sønderup/Suldrup IK's seniorspillere, der deltog i Lockdown Champions League, som var med til at skabe sjov og selvtrænings-disciplin.

Som organisation udbød vi forskellige selvtræningsprogrammer til spillerne, ligesom vi gennemførte forskellige webinarer for klubberne – bl.a. om børnefodbold, bestyrelsesarbejde og IT-værktøjer.

Vores klubrådgivere spillede også en vigtig rolle, ikke mindst da fodboldklubberne for alvor skulle genåbnes og løbes i gang igen efter forårets svære og frustrerende nedlukningsperiode. Mange klubber oplevede, at langt de fleste medlemmer kom tilbage igen, men ikke alle. Derfor har klubrådgiverne været nyttige medspillere og sparringspartnere i denne proces.

### **Corona-krisens konsekvenser**

Det er dog svært at komme udenom, at corona-krisen har kastet en meget lang skygge over det meste i 2020, og den totale nedlukning af Danmark den 11. marts betød, at vi i DBU Jylland, ligesom i fodboldklubberne, måtte aflyse alle aktiviteter med helt kort varsel. Den 23. marts overgik vi derfor også til et administrativt nødberedskab, hvor 90 procent af vores medarbejderstab blev hjemsendt under lønkompensationsordningen. Det drejede sig om ca. 55 heltids- og deltidsmedarbejdere ansat i DBU Jylland og på DBU Hotel & Kursuscenter i Tilst, bl.a. klubrådgivere, turneringsmedarbejdere, kommunekonsulenter, uddannelseskoordinatorer, projektledere og mellemledere.

Samtidig blev alle vores faglige udvalg og arbejdsgrupper sat på pause på ubestemt tid. Dog fortsatte bl.a. bestyrelserne i de fire regioner med at holde løbende kontakt via videomøder gennem hele nedlukningsperioden.

Men principielt var det kun DBU Jyllands bestyrelse, suppleret af det tilbageværende nødberedskab på syv administrative medarbejdere, der fortsatte arbejdet for at afbøde corona-krisens konsekvenser, håndtere nødsituationer, sikre den nødvendige beslutningskraft, være forberedt på en normalisering af forholdene og undersøge kompensationsmuligheder for både DBU Jylland og for klubberne.

I forhold til DBU Jyllands situation og dispositioner under corona-krisen er det vigtigt at understrege, at vi primært er finansieret af holdgebyrer, kampafgifter m.v. fra vores medlemsklubber. Disse indtægter forsvandt øjeblikkeligt som følge af de manglende turnerings-, stævne- og uddannelsesaktiviteter. For at være ansvarlige i forhold til vores fremtid, vores medlemsklubber og vores ansatte, var vi derfor nødsaget til at lukke det meste af organisationen ned og iværksætte en række besparelser, men vi bevarede som nævnt denne minimumsdrift for at kunne understøtte vores medlemsklubber gennem krisen, ligesom vi gennemførte en række digitale aktiviteter, bl.a. webinarer, for klubbernes frivillige.

Faktisk har vi gennem hele corona-forløbet netop forsøgt at bevæge os fremad i denne balanceakt: Altså på den ene side at handle økonomisk ansvarligt og rettidigt, således at vi også efter corona-krisen har en robust og sund fodboldorganisation, men samtidig på den anden side at være til stede for vores klubber og de frivillige fodboldledere i det omfang, som det overhovedet er muligt og økonomisk forsvarligt.

Da situationen så allersortest ud i begyndelsen af foråret, kunne vi se ind i et underskud i indeværende regnskabsår på mellem 8 og 9 millioner kroner. Men i kraft af hjemsendelsen af vores medarbejdere, en lang række forskellige besparelser i organisationen, gennemførelsen af 2020 cup i juni samt ikke mindst lønkompensationsordningen er det lykkedes at nedbringe resultatet til et minus på 2,7 mio. kroner. Et underskud af den størrelsesorden er naturligvis stadig en meget alvorlig situation for os, men alligevel langt fra det skrækscenarie, som på et tidspunkt tegnede sig i horisonten.

Vi er i breddefodbolden meget taknemmelige for de offentlige hjælpepakker, som vi har fået andel i, og det bør også for en god ordens skyld nævnes, at vi som lokalunion under corona-krisen ikke er blevet tilført ekstra økonomiske støttemidler fra hverken DBU, UEFA eller FIFA, som det ellers har været nævnt i medierne. Vi får dog mulighed for at optage et lån i DBU som sikring af vores likviditet.

Men det skal naturligvis understreges, at vi har afsøgt mange forskellige muligheder for at få kompenseret vores tab og dækket vores manglende indtægter. Nogle er lykkedes, andre ikke. Der er fra idrættens side over for Regeringen og Folketinget bl.a. blevet presset på for at etablere særlige hjælpepuljer til både de enkelte foreninger, men også til de specialforbund og unioner, der har mistet indtægter på grund af manglende aktiviteter på f.eks. turnerings-, stævne- og kursusområdet. Heldigvis valgte politikerne på Christiansborg at stille særlige hjælpepuljer til rådighed for idrætsforeningerne, hvilket vi naturligvis er særdeles tilfredse med og glade for. Til gengæld fik vi som idrætsorganisationer ikke de samme muligheder. Ganske vist har vi været omfattet af lønkompensationsordningen m.v., men det har desværre ikke været tilstrækkeligt til at forhindre det førømtalte underskud.

### **Udfordringerne i dagligdagen**

Efter et langt og tungt forår blev restriktionerne omkring bl.a. udendørsfodbolden som bekendt trinvist lempet, men først i juni fik vi mulighed for at lade turneringsfodbolden rulle igen. På dette tidspunkt var alle forårets ordinære turneringer og stævnetilbud definitivt annulleret, men vi kunne genstarte udefodbolden med træningsturneringen 2020 Cup, og den fik på meget kort tid deltagelse af imponerende 4000 hold.

Her i efteråret er det i kraft af fodboldens særlige corona-protokoller og en imponerende stor ansvarlighed hos fodboldklubberne lykkedes at gennemføre næsten alle vores ordinære turnerings- og

uddannelsesaktiviteter på normal vis. Dog har forsamlingsforbuddet forhindret gennemførelse af vores mest omfattende aktiviteter, bl.a. DBU 3-bold tour-stævner for børn og forskellige sommer cups, ligesom nogle af de større uddannelsesaktiviteter, f.eks. trænerseminarer og studieture, er blevet aflyst.

I slutningen af oktober blev vi imidlertid igen hårdt ramt af corona-restriktionerne, da myndighederne nedsatte forsamlingsforbuddet til 10 personer. Det betød, at vi var tvunget til at afslutte vores seniorturneringer før tid. Heldigvis blev børne- og ungdomsfodbolden i første omgang dog friholdt for stramningerne i forsamlingsforbuddet – med undtagelse af en periode i november, hvor syv nordjyske kommuner midlertidigt blev lukket ned, og i skrivende stund er det også fortsat muligt for seniorspillerne at træne i grupper på max. 10 personer. Stramningen påvirker dog også gennemførelsen af vores vinterfodbold-tilbud på seniorsiden, bl.a. futsal og indedefodbold, ligesom vi er blevet udfordret yderligere på en række uddannelsesaktiviteter m.v.

Corona-krisen har naturligvis først og fremmest haft store, alvorlige konsekvenser for de familier og mennesker, som er blevet ramt af dødsfald, alvorlig sygdom, arbejdsløshed osv. Men situationen er og har været dybt frustrerende for os alle. Hverdagens fællesskab, muligheden for at dyrke motion, ja selve deltagelsen i foreningslivet og fodboldspillet er i en periode blevet udfordret eller helt taget fra os, og den efterfølgende indførelse af de mange forskellige protokoller og den gradvise genåbning og nedlukning af fodbolden har også været en praktisk og mental udfordring for mange klubber.

Begrænsningerne og reglerne har til tider været komplicerede og bøvlede, og ikke altid helt logiske og rationelle, ligesom der selvsagt også har været forskel på, hvor restriktive og forsigtige de enkelte klubber, bestyrelser, trænere, forældre og spillere har valgt at agere i forhold til håndteringen af pandemien, protokollerne og hverdagens udfordringer i det hele taget.

Dertil kommer de situationer, hvor fodboldklubber rent faktisk har fået corona-smitten inden for dørene. Måske hos en enkelt udøver, men også i nogle tilfælde på hele hold eller årgange. Det har stillet store krav til frivillige foreningsledere at skulle håndtere dette.

Men vi er hos DBU Jylland meget imponerede over den ansvarlighed og den tålmodighed, der er blevet udvist fra fodboldklubbernes side. Og den ukuelighed og positive tilgang, der har præget rigtig mange fodboldflok under særdeles vanskelige vilkår.

Derfor er der alle gode grunde til at sende en dybfølt tak til alle de mange tusinde frivillige fodboldtrænere og -ledere, der i vanskelige tider har overholdt myndighedernes restriktioner og forbud, har skullet manøvrere rundt i de mange skiftende regler under den gradvise genåbning og som har fundet energien og engagementet til at genoplive hverdagen i foreningslivet og genstarte breddefodbolden efter et fodboldtomt forår.

Et lyspunkt var, at der blev givet mulighed for at gennemføre sommerferieaktiviteter på en måde, så f.eks. de populære DBU Fodboldskoler og DBU get2fodboldskoler kunne afholdes nogenlunde som normalt. Det benyttede rigtig mange sig af, så tilmeldingstallene blev næsten som sædvanligt – på trods af en meget kortere tilmeldingsperiode. Jeg besøgte en del fodboldskoler i sommerens løb, og hvor er det da dejligt at overvære, hvordan børnene trives, og hvordan de mange frivillige går op i at give børnene gode oplevelser. DBU get2fodboldskolerne, som afholdes i udsatte boligområder, satte nye rekorder i forhold til både antal skoler og antal deltagere. Her har vi et fantastisk samarbejde med DIF get2sport.

Samtidig bevilgede Folketinget til kommunerne hele 200 mio. kr. til sommerferieaktiviteter. Mange fodboldklubberne greb muligheden, ansøgte om midler og gennemførte gode aktiviteter til gavn for børn og unge. Et godt tilbud i en sommer, hvor det var umuligt at rejse på ferie som vanligt. Også på dette

område skal der lyde en stor tak og anerkendelse til klubber og frivillige, der havde mod på og kræfter til at benytte sig af mulighederne.

### **Fodboldklubbernes betydning**

Corona-perioden har næppe ført meget godt med sig, men den har dog gjort nogle ting tydelige. Ikke mindst hvor meget rigtig mange mennesker sætter pris på idræts- og foreningslivet. Og der findes som bekendt også masser af forskning, som viser, hvor stor betydning foreningsidrætten har for både vores fysiske og mentale velvære.

Derfor er det også både klogt og rimeligt, at politikerne på Christiansborg i så stort omfang som muligt prioriterer at holde idræts- og foreningslivet åbent – naturligvis under alle gældende corona-protokoller.

I DBU Jylland har vi gennem hele corona-forløbet fulgt det princip, at vi altid efterlever myndighedernes restriktioner, vejledninger og anbefalinger. Vi er ikke sundhedseksperter, og derfor må vi have tillid til ekspertisen og fagligheden. Det har efter vores opfattelse været et godt og rigtigt princip, men det har også til tider været et udfordrende valg, f.eks. når der har været forskelle på, hvordan man kunne spille fodbold i to nabokommuner. "Hvorfor tager I ikke bare ansvar og lukker alt fodbold ned i en periode og venter til, at det bliver bedre tider," har nogle trænere og forældre, spurgt os. Men det tilkommer jo netop ikke os at iværksætte yderligere restriktioner. Vi har valgt at følge myndighedernes vurderinger, og vi har tillid til, at de har deres gode grunde til at sondre mellem f.eks. to kommuner. Derfor har vi fuldt denne differentiering, selv om det til tider har været særdeles vanskeligt at drive fodboldturneringer under disse vilkår, og selvom det letteste i virkeligheden nok havde været at lukke alt ned.

Men vi har en tro på, at foreningslivet og fodboldklubberne spiller en vigtig rolle i disse svære tider. Det er blevet sagt, at folkesundheden er vigtigere end fodbold, og hvis der dermed menes, at det aldrig må koste dødsfald og sprede sygdom at spille fodbold, er jeg naturligvis 100 procent enig.

Men fodbold er også netop lig med folkesundhed. Fodbold er motion, sundhed, fællesskab, velvære og livskvalitet, og det er der jo netop brug for lige nu, og derfor lukker vi ikke hele Jylland ned fodboldmæssigt, når det fortsat er muligt at spille fodbold nogle steder.

Af samme grund er der også i den grad behov for, at der tages hånd om foreningslivet, når vi kommer ud på den anden side af corona-krisen. For den hårde tid slider og har slidt på fodboldklubberne, og vi kan ikke risikere, at de mange frivillige ledere rundt omkring i klubberne mister lysten. Og de seneste måneder har i sandhed været udfordrende, for der er masser af bekymre sig om: Lige fra medlemsfrafald og økonomiske konsekvenser til usikkerhed om længden på nedlukningen.

Derfor er det naturligvis helt afgørende, at der ydes den nødvendige støtte og compensation fra myndighederne til foreningerne. Det er til dels sket i form af diverse hjælpepakker, og det er vi naturligvis meget taknemmelige for, men der er også behov for, at de frivilliges og foreningernes indsats og værdi bliver anerkendt helt overordnet.

Vi har i fodboldsystemet erfaret, at der fra politisk side er meget stor accept og anerkendelse af den ansvarlighed, der er blevet udvist fra idrætsforeningerne under corona-krisen, og derfor er det også vores håb og forventning, at denne indsats bliver mødt med en modsvarende tillid, når der bliver behov for det.

Jeg kan desuden tilføje, at der fra organisatorisk side gennem hele perioden er blevet arbejdet hårdt på at fremme fodboldklubbernes sag og få idrætten bedst muligt gennem krisen. Både af Danmarks

Idrætsforbunds og DBU. En meget stor del af arbejdet er foregået i kulissen, men jeg kan godt garantere, at der er blevet kæmpet, og dette arbejde er langt fra slut.

For der er ingen tvivl om, at når denne krise engang er drevet over, og normaliteten i bred forstand vender tilbage i vores hverdag, vil der mere end nogensinde være behov for stærke og attraktive fællesskaber – ikke mindst velfungerende fodboldklubber med engagerede frivillige ledere og trænere. Det vil vi gøre alt for at understøtte.

### **Medlemsudviklingen i jysk fodbold**

Medlemsmæssigt har 2020 ikke budt på de store udsving for fodbolden i Jylland.

De officielle tal for idrætten i Danmark – der traditionen tro opgøres ved årsskiftet og offentliggøres i foråret – viser, at der findes 161.977 aktive fodboldspillere under DBU Jylland, hvilket er en tilbagegang på 291 aktive – eller 0,18 procent – i forhold til året før. Eller med andre ord: status quo. Ligesom det var tilfældet i 2019, hvor vores medlemstal voksede med 62 aktive, eller en fremgang på 0,04 procent. Det er et udtryk for, at det samlede medlemstal for de knap 880 jyske fodboldklubber ligger temmelig stabilt i disse år.

Hvis man dykker lidt ned i medlemstallene, vil man dog støde på en række forskellige tendenser og forskydninger – såvel geografiske som køns- og aldersmæssige. I DBU Jylland Region 3, som omfatter fodboldklubberne i det øst- og midtjyske område, herunder bl.a. hele Aarhus-området, er der f.eks. tale om en fremgang på 739 nye fodboldspillere. En stigning på omkring en enkelt procent.

Det er dog ikke alene klubberne i Aarhus, der trækker i den positive retning. Faktisk er det i lige så høj grad fodboldklubberne i Silkeborg og Skanderborg Kommuner, der har medlemsvækst. Der er også fremgang for fodbolden i Nordjylland. Fodboldklubberne under DBU Jylland Region 1 er samlet set vokset fra 32.833 til 33.040 – eller ca. en halv procent. Fremgangen er i mindre grad koncentreret omkring Aalborg. Faktisk er det primært klubberne i bl.a. Brønderslev og Frederikshavn Kommuner, der har oplevet mere liv på fodboldbanerne. Til gengæld har fodboldklubberne i Vest-, Syd- og Sønderjylland (DBU Jylland Region 2 og 4) sammenlagt mistet omkring 1200 medlemmer.

Hvis man kigger lidt på aldersspredningen, er der sket fremgang blandt såvel herresenior (plus 1578) som kvinder (plus 845), mens der har været en tilbagegang blandt spillere under 18 år – såvel for pigernes (minus 305) som drengenes (minus 2409) vedkommende.

Tilbagegangen i ungdomsrækkerne dækker igen over forskellige tendenser. Antallet af børn i klubberne under seks år er vokset for både drengenes og pigernes vedkommende. Til gengæld kan der noteres nedgang i aldersgruppen mellem syv og 12 år – over 2100 færre aktive, fordelt på flere end 450 piger og 1700 drenge. Der er fremgang for piger i aldersgruppen 13 til 18 år, mens der også her er tilbagegang på drengesiden.

Der er god grund til at glæde sig over, at antallet af seniorspillere vokser, både på kvinde- og herresiden, og det er faktisk i alle aldersgrupper fra 19 år til over 70 år. Blandt andet er det mit indtryk, at Fodboldfitness og motionsfodbold får bedre og bedre fodfæste i klubberne. Men medlemsudviklingen for børnefodbolden er til gengæld foruroligende. Det er selvfølgelig positivt, at vi har tilgang af de helt små. Frafaldet af de syv til 12-årige forstærker imidlertid vores opmærksomhed på, at vi er nødt til at fortsætte vores indsats omkring de yngste spillere, ikke mindst inden for træneruddannelse og klubudvikling, som vi netop nu



investerer mange millioner kroner i. For vi er også nødt til at se nærmere på kulturen omkring børnefodbolden. Har vi fokus nok på de mange, og ikke kun de dygtigste? Heldigvis er der allerede en lang række initiativer i gang, i samarbejde med både DBU og elitefodbolden, hvilket jeg også vil komme ind på senere i denne beretning.

For mig personligt er medlemstallene som altid dog først og fremmest udtryk for den enorme indsats, der ydes af de mange tusinde frivillige trænere og ledere rundt omkring i vores medlemsklubber. Vi kan som organisationer iværksætte en masse tiltag, men det er nu engang i klubberne, at den afgørende indsats sker i dagligdagen. Det vil jeg gerne udtrykke min allerstørste respekt for og anerkendelse af.

På landsplan viser tallene et fald i antallet af aktive medlemmer. Der er blevet 1200 færre spillere siden sidste år, og i alt 328.722 danskere er medlem af en fodboldklub. DBU Jylland udgør medlemsmæssigt 49,3 procent af dansk fodbold.

Vi er naturligvis meget spændte på, hvordan tallene ser ud, når klubberne skal indrapportere næste gang. Her tænker jeg naturligvis på, om corona-perioden og dens konsekvenser kan aflæses i klubbernes medlemstal.

### **Børnefodbold – status og udvikling**

Vi har gennem årene gennemført forskellige reformer af børnefodbolden og udviklet nye principper og rammer for vores yngste aktive.

Derfor vil jeg hævde, at der i dag er en udbredt forståelse af, at der i børnefodbold f.eks. ikke skal være fokus på præstationskultur, men på udvikling. Børnefodbolden er også blevet tilpasset børnenes fysik med mindre baner og nye spilleformer, der sikrer boldberøringer til alle, tilpassede boldstørrelser, afskaffelse af resultatformidling til og med U12 og mange andre tiltag.

Der er med andre ord sket en masse gode ting på børnefodboldområdet gennem årene. Senest er der også blevet lanceret en massiv satsning på uddannelse under overskriften "Træneren er nøglen". Initiativet er et bærende element i DBU's samlede Nationale Sportslige Vision for dansk fodbold. Faktisk er der over en 10-årig periode bevilget 45 millioner kroner til at understøtte, at endnu flere trænere end i dag gennemgår en uddannelse. Ja, det er såmænd vores håb, at den kan bidrage til en kulturændring, hvor uddannelse af børne- og ungdomstrænere ganske enkelt bliver en selvfølgelighed. Et løft der forhåbentlig kan bidrage yderligere til, at børnefodbolden fortsætter i den rigtige retning.

Ikke desto mindre må vi konstatere, at vi i dansk fodbold i løbet af de seneste seks år har haft en tilbagegang på 12.000 børnemedlemmer. Det er et foruroligende tal, som vi er nødt til at tage alvorligt. For vi ønsker jo, at så mange børn som overhovedet muligt skal have glæde af at spille fodbold.

Ikke mindst på den baggrund er børnefodbolden netop nu et område, som har ekstraordinær høj prioritering i både DBU, alle lokalunioner og i elitefodbolden. Faktisk arbejder kræfter på tværs af hele dansk fodbold på at udvikle og skabe forståelse for en ny fælles og tidssvarende strategi for aldersgrupperne U6-U12, for både piger og drenge. En strategi, der går i børnehøjde, og som skal være med til at sikre, at fodbolden foregår på børnenes præmisser og med den enkelte spiller i centrum.

Det er første gang, at der laves en fælles funderet spillerudviklingsstrategi på tværs af køn, bredde og elite. Derfor har der også i det seneste års tid været arbejdet målrettet og fra mange sider på at finde frem til, hvordan vi i Danmark skaber verdens bedste fodboldtilbud til børn.

Arbejdet har både bestået af analyser, fokusgrupper og direkte input fra de mange interessenter i vores medlemsklubber, der til dagligt har berøring med de ting, der fylder i arbejdet med de mange børnespillere.

Vi er overbeviste om, at vores medlemsklubber hver eneste dag gør det bedste, de overhovedet kan for de børn, der gerne vil spille fodbold. Men samfundet omkring os ændrer sig hele tiden, og det påvirker også fodbolden.

Derfor er det som forbund vores opgave at sætte retningen for udviklingen på et vigtigt område som dette. Desuden oplever vi, at mange klubber i stigende grad efterspørger nye pejlemærker og rådgivning i deres arbejde med børnefodbolden.

Vi håber og tror på, at vi meget snart vil stå med nogle helt nye rammer for, hvordan vi sikrer en sund og tryk fremtid for børnefodbolden i Danmark, en model som både bredden og eliten kan se sig selv i, og at vi efterfølgende vil være i stand til at udbrede og implementere dette i hele dansk fodbold. I sidste ende til gavn og glæde for de mange tusinde fodboldbørn. Vi skal give børnefodbolden tilbage til børnene, så glæden, legen og fantasien forbliver de bærende værdier også i fremtiden.

Strategioplægget har været undervejs i over et år og skal efter planen vedtages endeligt i DBU i begyndelsen af 2021.

Når strategien er vedtaget, skal vi i fællesskab have den ud at leve til glæde for dem, det hele handler om, nemlig børnene. Og her bliver den helt afgørende faktor klubbernes mange tusinde frivillige ledere og trænere, som jo netop gør den store forskel i dagligdagen.

### **Dommerens rolle og betydning**

Dommeren er en vigtig del af fodboldfamilien.

Derfor glæder det mig også meget, at de jyske fodbolddommere føler sig rigtig godt taget imod i fodboldklubberne.

I en rundspørge foretaget af DBU Jylland i 2020 – besvaret af omkring 800 jyske fodbolddommere – fremgår det, at 83 procent af de adspurgte, aktive fodbolddommere enten føler sig meget godt eller godt taget imod i fodboldklubberne, mens 15 procent af de adspurgte har sat kryds ved ”hverken godt eller skidt”.

Da dommeren ofte er alene afsted til en kamp eller et stævne, betyder netop denne oplevelse utrolig meget for trivslen og dermed også fastholdelsen. Derfor er det bestemt tal, som de jyske fodboldklubber kan være stolte af. En af de klubber, som har været fremhævet i denne forbindelse, er Mønsted IF ved Viborg. Her gør man en dyd ud af, at fodbolddommerne føler sig velkommen, når de besøger klubben. Bl.a. fordi man har en generel holdning til, at dommeren er en del af fodbolden.

I DBU Jylland deler vi dette synspunkt. Derfor investerer vi hvert år mange ressourcer i dommerområdet, og faktisk er vi netop nu ved at opgradere hele vores administrative set-up med en fuldtidsansættelse.

De ekstra ressourcer skal målrettet anvendes til at understøtte rekrutteringen og fastholdelsen af dommere, bl.a. fordi dommerfunktionen har så stor betydning for kvaliteten i vores fodboldtilbud, og dermed selvsagt også fodboldklubbernes hverdag.

Opgraderingen sker efter en grundig intern proces i vores dommersektor, og det skal bemærkes, at vi har valgt at fastholde ansættelsen trods de aktuelle økonomiske udfordringer i DBU Jylland grundet corona-

situationen. Det skyldes som nævnt, at netop dommerfunktionen er helt central i udviklingen af vores tilbud til klubberne.

Det øgede fokus på dommerområdet skal sikre, at vi til enhver tid kan stille kvalificerede dommere til alle kampe, at vi til enhver tid har nok, kompetente frivillige til vores fagudvalg og i det hele taget, at vi får opbygget en organisation, der kan håndtere den daglige dommerdrift, herunder forholdene omkring rekruttering og fastholdelse.

Gennem de seneste mange år er der blevet snakket meget om dommermangel, og alligevel er det i stort omfang lykkedes at få løst næsten alle dommeropgaver, weekend efter weekend.

Men vi må erkende, at situationen ikke længere er holdbar. Vi går på kompromis med påsætningerne i et stigende antal kampe, og især i efteråret er det begyndt at blive ekstra problematisk at få alle kampe dækket ind. Vi har ganske vist fået tingene løst et langt stykke henad vejen, men det er bl.a. fordi, mange dommere generelt er meget ærekære og derfor har været villige til at tage ekstra kampe, når det for alvor brænder på. Vores statistikker viser således, at en dommer i Jylland generelt har langt flere dommeropgaver end dommere i resten af landet.

Men det bliver ikke ved med at gå. Vi ser desværre en generel stigning i dommermanglen, med færre antal aktive dommere år efter år. Desuden er trenden, at nye dommere ikke ønsker at dømme så mange kampe som nogle af de ældre dommere. I gennemsnit skal vi uddanne to nye dommere for hver dommer over 65 år, der stopper, for at dække det samme antal kampe. Derfor risikerer vi at se ind i et scenarie, hvor der bliver flere kampe uden dommere, triokampe uden linjedommere, underpåsætninger, og det er bestemt ikke en standard, som vi ønsker i vores turneringstilbud. Og derfor handler vi.

Målet er, at vi inden udgangen af 2021 vil have et tilstrækkeligt antal kvalificerede dommere til rådighed i forhold til antal dommeropgaver, hvilket vil sige, at vi skal rekruttere 400 nye dommere inden udgangen af 2021. Det vil betyde, at vi om et år skal have 2.200 aktive dommere i Jylland.

Dette skal bl.a. ske ved en bedre koordinering af den samlede rekrutteringsindsats, ved at rådgive og understøtte dommerklubberne og fodboldklubberne i deres rekrutteringsindsats samt opdyrke nye målgrupper (f.eks. uddannelsesinstitutioner, jobcentre, virksomheder, sundhedsprojekter).

Der er ingen tvivl om, at dommeruddannelsen og dommergerningen bidrager til personlig udvikling, konflikthåndtering, udvikling af ledelseskompetencer osv. Dette er kompetencer, der er stor efterspørgsel på i erhvervslivet. Derfor er der flere målgrupper, udover de primære målgrupper, der kunne have interesse i dommeruddannelsen, og derfor har vi bl.a. indledt dialog med Salling Group om uddannelse af deres lederaspiranter, med Jobcenter Horsens om uddannelse af ledige og med Aarhus Universitet samt andre uddannelsesinstitutioner.

Men fastholdelsen er lige så vigtig som rekrutteringen. Historisk mister vi en stor andel af nyuddannede dommere inden for de første år. Hver gang vi uddanner 10 nye dommere, er der kun ca. fem aktive dommere tilbage efter et år. Efter yderligere et år er tallet nede på fire aktive dommere.

Ifølge et UEFA-studie er ensomhed den primære grund til, at dommere stopper som aktive. Med ansættelsen af en ny administrativ dommer-ressource ønsker vi at sætte mere fokus på fastholdelse af dommerne, via en struktureret fastholdelse – i samarbejde med dommerområderne og dommerklubberne. Dette skal ske både fagligt og socialt, og det kræver, at vi bedre kan understøtte og følge den enkelte dommer.

Men vi har i høj grad også behov for fodboldklubbernes hjælp til denne vigtige indsats. For det første må man meget gerne være aktiv i forhold til at scoutte efter mulige aspiranter, som kan sendes på dommerkursus. Eller ligefrem holde et dommerkursus hjemme i egen klub, eller sammen med nogle af naboklubberne. Derudover kan man som fodboldklub – som nævnt i begyndelsen – gøre en kæmpe indsats ved at tage hånd om de dommere, som vi allerede har. Tage godt imod dem, når de kommer ud for at dømmе. Tage ansvar for, at de ikke bliver overfuset af aggressive trænere eller forældre. Blive en klub, hvor det er attraktivt at komme for dommerne. Vi har brug for nye dommere, men vi har også brug for at passe godt på dem, som vi allerede har. Som Mønsted IF siger: Tak fordi du kom, dommer.

Vi kan heldigvis også med glæde konstatere, at Dansk Fodboldkommission (DFU) og DBU Bredde i 2020 nåede til enighed om en række aftaler, der skal styrke vilkårene for alle danske breddedommere.

Aftalerne har udmøntet sig i klare retningslinjer vedrørende påsætning af dommere, ligesom der er etableret en ny Fastholdelses- og Kompetencepulje (FKP) på 250.000 kroner årligt, finansieret af DBU Bredde, til faglige og sociale arrangementer.

Med de nye aftaler sikrer vi, at alt fra bestilling af dommere til betaling af omkostningsgodtgørelse sker automatisk gennem DBU Bredde. Dermed kan den enkelte dommer i endnu højere grad udelukkende koncentrere sig om at dømmе fodbold. Som et led i aftalen vil DBU Bredde desuden opfordre til, at flere dommere melder sig ind i en dommerklub, ligesom DFU og dommerklubberne vil opfordre til, at alle dommere udover DFU-logoet benytter DBU-logoet på deres dommerdragt.

Både dommerklubber og lokalunioner kan søge om midler i FKP-puljen til arrangementer to gange årligt, og der er siden etableringen finansieret initiativer for omkring 180.000 kroner.

Der er blandt andet tildelt midler til et projekt rettet mod fastholdelse af kvindelige breddedommere, der vil blive igangsat, så snart det er muligt i den nuværende corona-situation.

Det er i år også lykkedes at finde en model for, hvordan DBU Bredde kan give nyuddannede dommere de bedst mulige vilkår for at trives og præstere. Først blev dommergrundkursus-uddannelsen gjort hurtigere, billigere (så den nu koster 500 kroner) og mere praktisk anlagt, og nu vil alle de nye dommere, som vi årligt uddanner, også få en komplet dommerdragt fra Hummel som led i uddannelsen.

Vi håber hermed på, at vi har gjort dommeruddannelsen endnu mere attraktiv, så endnu flere får lyst til at dømmе fodbold til glæde for en masse fodboldspillere.

### **Frivilligheden i fremtiden**

Poul Rotbøll er holdleder for Serie 2-holdet fra Hanstholm IF. Han vasker spillertøjet, hænger det på bøjler, sørger for energidrikke, frugt og chokolade til spillerne, rene håndklæder og meget, meget mere.

For fire måneder siden var der ikke noget pigehold for de 8-10-årige i Løsning IF. I dag løber 12 spillere rundt på klubbens lille 5-mandsbane. Det er takket være de tre teenagepiger, Freya Ladefoged, Maja Holmenlund og Amalie Matzen, som har taget teten og oprettet et tilbud til de pågældende pigeårgange i den lille klub nær Horsens.

Og i Tarm nyder fodboldklubben godt af en flittig frivilligruppe på 10-15 modne mænd, der udfører en række af de mere lavpraktiske opgaver, som de fleste frivillige foreninger bruger en del tid på. Det betyder bl.a., at bestyrelsen i Tarm IF kan bruge sin tid på reelt bestyrelsesarbejde.

Dette er blot tre eksempler på det råstof, som driver den jyske breddefodbold – nemlig de tusindvis af uundværlige frivillige. Ja, faktisk viser opgørelser, at der findes omkring 125.000 frivillige i dansk fodbold. Jeg kunne derfor også have nævnt rigtig mange andre eksempler.

I DBU Jylland fejrer vi frivilligheden hele året ved at sætte fokus på og fortælle historierne om de mange fantastiske frivillige, der findes rundt omkring i de jyske fodboldklubber, men vi brugte historierne fra Hanstholm, Løsning og Tarm, da vi i frivillighedsugen (uge 39) i september – som vi altid gør – satte ekstra fokus på betydningen af de mange fantastiske mennesker, som får fodbolden til at fungere.

Man kan ikke overvurdere de frivilliges betydning i fodboldens verden. Lige fra kampfordeleren, kassereren, bestyrelsesmedlemmet, børnetræneren, holdlederen, dommeren, kridtmanden og materialemanden til kage-bageren, cafeteria-bestyreren, formanden og alle de andre. Uden dem ville det ikke summe af fodbold hver dag i Jyllands hundredvis af fodboldklubber, og uden dem ville der ikke være en masse fantastiske oplevelser for tusindvis af børn, unge og voksne.

Som forbund forsøger vi løbende at understøtte klubbernes arbejde med at rekruttere og fastholde frivillige. Senest har vi introduceret DBU's nye Frivillighedsspil, der er et konkret redskab til at styrke frivillighedsarbejdet i hver enkelt fodboldklub i Danmark.

Spillet er bygget op omkring nogle dilemmaer samt 24 konkrete værktøjer, som berører alle faser af frivillighed i klubben – lige fra den svære disciplin omkring rekruttering af nye frivillige til den gode velkomst og fastholdelse.

DBU's Frivillighedsspil egner sig til bestyrelser eller arbejdsgrupper, som har reference til bestyrelsen, og er udviklet af DBU's Frivillighedsgruppe i samarbejde med frivillighedseksperterne i virksomheden Ingerfair.

For mig er anerkendelse et nøgleord, når vi taler frivillighed.

Faktisk mener jeg, at anerkendelsen, ligesom frivilligheden i sig selv, ikke må undervurderes. Vi må aldrig tage vores frivillige for givet. For så er jeg bange for, at vi mister rigtig mange af dem.

Hvis man virkelig ønsker at gøre noget ekstra godt for sine værdifulde hjælpere, bør man overveje at etablere en HR-funktion i klubben. Eller tilknytte en frivillig-ansvarlig, om man vil. I hvert fald er det vigtigt, at der i klubben er kræfter til at koordinere og fokusere på de frivilliges arbejdsopgaver og generelle vilkår. Det gør det ikke bare sjovere at være frivillig. Det gør det også langt lettere at rekruttere nye kræfter og fastholde dem, vi har.

Helt generelt vil jeg gerne slå et slag for, at vi husker at hylde og anerkende frivilligheden. Og det lyder måske lidt højstemt, men det er det overhovedet ikke. For et "tak for indsatsen" varmer de fleste frivillige hjerter. Ikke mindst når man lige har gjort sig umage for at gøre noget godt for andre.

Fra vores side skal der i hvert fald lyde en stor tak til hver enkelt frivillig i jysk fodbold. I er fantastiske og gør en kæmpe forskel.

Også vores egen organisation er – ligesom idrætsforeningerne – i høj grad baseret på frivillighed. Vi har ganske vist en professionel administration, som servicerer vores medlemsklubber, bestyrelse, udvalg m.v. i dagligdagen, men vi har også et vigtigt frivilligt ben bestående af omkring 260 mennesker. Nogle er involverede i vores fem bestyrelser, men langt de fleste er aktive i forskellige faglige områder som: Børnefodbold, ungdomsfodbold, seniorfodbold, uddannelse, frivillighed, samfund og faciliteter, dommerområdet osv.

Vi oplever, at frivilligheden netop nu er under forandring. Derfor er det vigtigt, at vi som organisation har et fælles ståsted i forhold til udviklingen. Men der er egentlig ikke noget overraskende i forandringerne, for sådan har det altid været. Gennem de efterhånden mange år, hvor jeg selv har været aktiv som frivillig i fodbold, såvel i klub som i DBU Jylland, DBU og Danmarks Idræts-Forbund, har rammerne og tilgangen til frivillighed ændret sig. I DBU Jylland har vi løbende forsøgt at tilpasse os til udviklingen. Vi har f.eks. indført, at alle formænd holder årlige personlige samtaler med deres frivillige udvalgsmedlemmer osv. for at have fokus på trivsel og tilfredshed. Sådan gjorde man ikke for 20 år siden.

Frivilligheden er vigtig for den fortsatte udvikling af vores organisation, og vi har i høj grad behov for at kunne rekruttere og fastholde dygtige frivillige, men også for at skabe større diversitet i vores personkreds, bl.a. i forhold til alder, køn, etnicitet, kompetencer osv.

Den proces er altid aktuel, og noget som man i en organisation som vores fortløbende er nødt til at have fokus på, og derfor har vi igen i år set nærmere på, hvordan vi kan tiltrække og fastholde de rigtige profiler. Præcis som i en fodboldklub. Vi har kaldt en del af processen for "frivillighed 2.0" – primært for at signalere at vi har behov for en ny måde at tænke på, samtidig med at vi bevarer frivillighedens unikke fundament.

Det handler bl.a. om tydelige beskrivelser af opgaver, ansvar og forventninger, men også om at få placeret de rigtige frivillige på de rigtige poster. Det kræver bl.a. en tydelig identifikation af kompetencer, så vi på den ene side styrker organisationen og på den anden sikrer, at den enkelte føler sig motiveret og i stand til at bidrage med noget meningsfyldt. Vi har også stillet os selv en række andre spørgsmål: Er vi dygtige nok til forventningsafstemning med nye frivillige? Er vi dygtige nok til at tage imod nye frivillige? Hvad er politikernes rolle? Hvad er den faglige leders rolle?

Vi skal også have fokus på, om vi er gode nok til at tage afsked med frivillige, som måske ikke passer ind i organisationen af den ene eller den anden grund.

Og endelig vil vi også se på, om vi eventuelt skal strukturere os anderledes end i dag, hvor vi har mange faste udvalg og arbejdsgrupper. Måske skal vi i endnu højere grad operere med løsere og mere dynamiske strukturer, hvor forskellige grupper og teams bliver sammensat med forskellige kompetencer for at adressere en konkret opgave eller udfordring, hvorefter gruppen opløses igen.

Den model har vi ganske vist allerede benyttet i flere år i nogle sammenhænge, men måske vi skal skruer yderligere op, for det giver os mulighed for at tiltrække nogle kompetente og engagerede personer, som gerne vil sige ja til en afgrænset, konkret frivillig opgave, men som f.eks. ikke er villige til at forpligte sig for f.eks. et år eller to. Omvendt har vi også en anden type frivillige, dygtige og engagerede personer, der finder det stærkt motiverende at arbejde med drift, og dem har vi i høj grad også brug for og plads til.

Drøftelserne om frivillighed vil bl.a. indgå i hele reformprocessen og dialogen med DBU Fyn, idet den mulige etablering af en helt ny DBU Bredde Vest-organisation vil være en perfekt anledning til at udvikle og styrke frivilligheden yderligere.

### **Disciplinærområdet, respekt og fairplay**

I begyndelsen af september blev der spillet en Serie 4-kamp mellem Frem Egersund og Egen UI i DBU Jyllands herresenior-turnering. I princippet blot en kamp blandt mange tusinde, og hvis tingene var forløbet, som de heldigvis forløber i langt de fleste serie-kampe, havde det været en sjov og fredsommelig affære, hvor der formentlig nok var blevet gået til den, men hvor de involverede efter kampen kunne skilles i god ro og orden.

Men sådan gik det desværre ikke. Faktisk måtte kampens unge, kvindelige dommer i stedet se sig udsat for en helt urimelig aggressiv adfærd fra en af Egersunds spillere.

Nu er det helt afgørende for os, at en fodbolddommer til hver en tid kan føle sig tryk og sikker, når de er ude at dømme en fodboldkamp. Men det er bestemt en skærpende omstændighed, hvis aggressiv eller utilbørlig adfærd går ud over f.eks. unge, nyuddannede dommere eller kvindelige dommere, som konfronteres med udsagn og opførsel af sexistisk karakter.

Det skal understreges, at det heldigvis hører til sjældenhederne, at dommere udsættes for den slags, og som jeg skrev tidligere i denne beretning, oplever langt de fleste jyske dommere, at der bliver taget godt hånd om dem rundt omkring i fodboldklubberne, og det er også vores oplevelse, at langt størstedelen af spillerne og trænerne opfører sig ordentligt.

Det er naturligvis en ringe trøst for den, som løber ind i den ubehagelige oplevelse, at sagerne er forholdsvis sjældne. Derfor skal vi også kæmpe hårdt for at undgå hver eneste sag, så de få fjolser ikke får mulighed for at ødelægge fodboldglæden for de mange. Vi skal bekæmpe alle former for aggressiv opførsel og truende og voldelig adfærd – både på og udenfor banen, og vi er naturligvis også forpligtet til at lytte, når vi får signaler omkring vores kampmiljø.

Jeg er personligt glad for, at den unge dommer valgte at stå frem offentligt med denne episode. For selvom det er en rigtig møgsag, er det en vigtig sag. Også fordi den er med til at vise, at der er et menneske bag dommertøjet. Og at dommeren er en vigtig del af fodboldfamilien.

Derfor gav denne sag ikke alene anledning til en del medieomtale. Den gav også anledning til en høj grad af eftertænkning internt i vores egen organisation.

Af samme grund har vi i DBU Jyllands bestyrelse valgt at samle en række kompetente folk i en arbejdsgruppe, bl.a. fra disciplinærområdet, fairplay-området og dommerområdet, og gruppen fik til opgave at vurdere sikkerheden og trygheden for de jyske fodbolddommere.

Vi har konkret bedt gruppen om at forholde sig til spørgsmål som: Hvilke indsatser er der gjort på området og med hvilke resultater? Gør vi det godt nok? Kan der gøres mere og i givet fald hvad? Er de nuværende strafferammer tilstrækkelige, og udnyttes de som ønsket?

Vi har også bedt gruppen om at se nærmere på fodboldklubbernes rolle, herunder holdenes, spillernes, trænerne, ledernes og tilskuernes ansvar.

Vi kan som politikere i DBU Jylland ikke blande os i strafudmålingen i den enkelte disciplinærsag, da dette ansvar i henhold til god forvaltningsskik er adskilt fra os som politikere og i stedet varetages af et uafhængigt, selvstændigt organ. Men vi kan naturligvis udstikke rammer for, hvordan forskellige disciplinære forhold helt overordnet skal vurderes, og derfor er et meget vigtigt for os at få kulegravet dette område.

Som det er i dag, idømmes de forskellige sanktioner og straffe i disciplinærsager af en uafhængig instans, DBU Jyllands Disciplinæruvalg, som består af tre personer valgt af de jyske fodboldklubber på delegeretmødet. Alle afgørelser herfra kan ankes til den øverste, uafhængige appelinstans under DBU Jylland, Appeludvalget, som ligeledes består af tre personer valgt af klubberne på delegeretmødet.

Den nedsatte arbejdsgruppe skal afrapportere og fremlægge eventuelle indstillinger til DBU Jyllands bestyrelse i januar 2021, således at eventuelle ændringer kan træde i kraft ved sæsonstarten i foråret 2021.

For at understøtte dommernes funktion og styrke den gode afvikling af de jyske fodboldkampe har DBU Jylland allerede i dag et observatørkorps, der sendes ud til udvalgte kampe, ligesom vi opererer med en såkaldt OBS-klubmodel, hvor klubber med gentagne disciplinære udfordringer sættes under skærpet observation med risiko for skærpede straffe og i sidste ende udelukkelse fra DBU Jyllands turneringer.

Det skal tilføjes, at der også på nationalt niveau i regi af DBU Bredde er nedsat en gruppe, der arbejder med en række forhold omkring dommerens tryghed og sikkerhed. Det glæder mig, at vi får set disse ting efter i sømmene, så vi kan få iværksat de nødvendige initiativer. Jeg har i hvert fald den meget klare holdning, at vores dommere skal nyde den maksimale tryghed, når de er ude at dømme. Og hvis der er personer, som tilsidesætter dette, skal vi være i stand til at sanktionere særdeles hårdt.

Sagen om den unge kvindelige dommer fra kampen i Egersund trækker også tråde ind i hele den sexismebat, som gennem den seneste tid har været på dagsordenen over hele verden, og som fodbolden naturligvis også er en del af.

Mange aktuelle samfundsmæssige problemstillinger kommer selvsagt også til udtryk i hverdagen i breddefodbolden, for vi er jo et spejl af samfundet, men vi har også vores helt egne problemstillinger at forholde os til. Fodbold er gennem tiderne blevet opfattet som en mandeverden, formentlig fordi spillet oprindeligt blev opfundet af mænd, og det afspejler sig – også den dag i dag – på mange u hensigtsmæssige måder, f.eks. i forhold til sprogbrug, adfærd og kultur, men også i forhold til noget så grundlæggende som prioriteringen i en fodboldklub. Bliver pigespillerne taget lige så alvorligt som drengespillerne? Har man adgang til de samme goder og vilkår? Og så videre.

Jeg kender bestemt til mange fodboldklubber, hvor kvinder, herrer, piger og drenge helt naturligt opfattes som ligeværdige, og foreningslivet er i det hele taget en fantastisk platform for integration og fællesskab. Men vi skal heller ikke være blåøjede, og der er efter min opfattelse ingen tvivl om, at vi har en stor opgave foran os i forhold til at gøre fodbolden endnu mere rummelig i fremtiden.

Det skal dog også understreges, at vi ikke får særligt mange henvendelser og sager af f.eks. sexistisk eller racistisk karakter, men vores opfordring er altid, at man skal indberette til os, hvis man oplever noget. Vi har en fælles interesse i at skabe gode, sunde og inkluderende klubmiljøer, og organisatorisk arbejder vi løbende med kampagner for god opførsel og diversitet i form af antihomofobi-kampagner og ”Husk Respekten”, der f.eks. sætter fokus på forældres og tilskuernes adfærd.

Det arbejde bliver vi aldrig færdige med, og vi vil aldrig acceptere racisme, sexismen, homofobi eller andre former for diskrimination. Fodbold er mangfoldighedens sport, hvor der er – og skal være – plads til alle.

Jeg vil i denne forbindelse også henvise til DBUs Adfærdskodeks, som DBUs bestyrelse har vedtaget, og som er gældende på tværs i dansk fodbold for spillere, ledere, ansatte, bestyrelses- og udvalgsmedlemmer mfl., trænere, fodbolddommere og registrerede fodboldagenter.

I løbet af efteråret gennemførte DIF i samarbejde med en række organisationer en kampagne ”Når grænser brydes”, som sætter spot på krænkende adfærd og seksuelle overgreb af og blandt børn og unge i forenings-, idræts- og fritidslivet. Formålet er at øge børns og unges trivsel og sundhed og styrke de positive fællesskaber i fritidslivet, så flere har lyst til at være fysisk aktive sammen med andre og på en hensigtsmæssig og tryk måde. Et ofte tabubelagt emne. Klubberne er rigtig gode til at indhente børneattester. Det vigtige er, at hvis en klub får viden om en positiv børneattest, skal det naturligvis have konsekvenser. Samtidig opfordrer vi klubberne til at udarbejde leveregler eller værdier, som klubben vil stå for.



## Reformer i breddefodbolden

Som der løbende er blevet informeret om, har vi i lokalunionerne de seneste par år været involveret i en omfattende reformproces af dansk breddefodbold. Det handler kort sagt om: Hvordan skaber vi den stærkeste breddefodbold-organisation til gavn for vores klubber i fremtiden?

I januar var vi så langt i processen, at de jyske klubber på delegeretmødet i Herning bl.a. gav grønt lys til, at DBU Fyn og DBU Jylland pr. 1. januar 2021 kunne indgå i en fusion, kaldet DBU Bredde Vest, ligesom der var opbakning til etableringen af breddefodboldens nye organisation, DBU Bredde, samt nogle forskellige regnskabsmæssige forhold.

Corona-krisen kom imidlertid godt og grundigt på tværs af den planlagte proces og tidsplan. Vi havde sådan set afklaret vores forhold her i Jylland og på Fyn. Men på grund af den massive nedlukning i foråret lykkedes det ikke for de øvrige lokalunioner i Østdanmark at få afviklet de nødvendige delegeretmøder og dermed få vedtaget reformforslaget.

Derfor har vi været nødsaget til at genfremsætte en række forslag på de regionale årsmøder i november 2020 og på vores delegeretmøde i Herning den 9. januar 2021.

Det nye i forslaget er, at fusionen og reformen udsættes til ikrafttrædelse pr. 1. juli 2021, såfremt alle lokalunioner – inkl. de jyske fodboldklubber – kan godkende de fire punkter, der er omtalt i forslagsteksten.

Baggrunden for hele reformprocessen er, at vi i breddefodbolden ganske enkelt er nødt til at organisere os efter den virkelighed, der omgiver os lige nu. Og ikke sådan som verden så ud for 100 år siden. Det betyder blandt andet, at vi er nødt til at tænke mere i fællesskab og samle breddefodboldens kræfter endnu mere end i dag og bruge dem smartere, klogere og bedre. Sådan at det giver størst værdi for vores medlemsklubber. Men samtidigt således, at vi bevarer nærheden, fleksibiliteten og det lokale fokus.

Alt dette skal efter vores opfattelse ske gennem etableringen af et nyt DBU Bredde, bestående af enheder på tre forskellige niveauer, nationalt, øst/vest og lokalt.

Reformforslaget lægger også op til en reducere af antallet af lokalunioner, nemlig fra seks til to. DBU Bredde Vest vil bestå af DBU Jylland og DBU Fyn, mens DBU Bredde Øst kommer til at favne DBU Sjælland, DBU København, DBU Lolland-Falster og DBU Bornholm. Disse to landsdelsenheder skal styrke mulighederne for, at vi i fællesskab kan udnytte ressourcerne bedre end i dag og samtidig fungere som et fælles kompas for det lokale arbejde på og uden for banen.

Lokalt skal der være stærke enheder, som tager fat i de vidt forskellige udfordringer og ideer, klubberne har, og klubberne skal opleve, at vi er endnu mere til rådighed til at støtte dem i deres daglige arbejde. I Jylland og på Fyn er vi derfor helt enige om, at det nye DBU Bredde Vest skal bygge på en stærk regional struktur, ligesom det er tilfældet i DBU Jylland i dag. Eller med andre ord vil DBU Bredde Vest komme til at bestå af fem lokalområder, de fire nuværende jyske regioner samt et fynsk lokalområde.

Formålet med hele reformen er naturligvis, at det skal blive til fordel for vores klubber.

Administrationskontorer og personale vil principielt være uændret, altså samme gode service som i dag, og det vil ikke blive dyrere for klubberne. Derudover vil vi, altså Jylland og Fyn, kunne arbejde endnu tættere sammen om vores kerneaktiviteter som turneringer, stævner og uddannelses tilbud. Vi vil få mere fodbold for pengene og en organisation, der endnu bedre kan matche fremtidens udfordringer.

De demokratiske principper bliver naturligvis heller ikke ændret. Det er stadig klubberne, der bestemmer. Både nu – og i et eventuelt fremtidigt DBU Bredde Vest, med tilhørende lokale enheder.

Reformen og fusionsaftalens ikrafttrædelse forudsætter som nævnt vedtagelse i samtlige lokalunioner, og jeg skal understrege, at det er en enig og samlet bestyrelse i DBU Jylland, der fremlægger forslaget til vedtagelse på delegeretmødet.

### **Turneringer i en svær tid**

Ligesom for vores medlemsklubber – og mange andre brancher, virksomheder og organisationer – har 2020 grundet corona-situationen været et vanskeligt og udfordrende år for DBU Jyllands medarbejdere og frivillige.

Breddefodbold bygger på fællesskab, samvær og kontakt – lige netop nogle af de forhold, som er allermost udfordret af pandemien.

Derfor har fodbolden som tidligere nævnt været lukket ned og op flere gange i løbet af 2020, og vi har været påvirket af utallige skiftende restriktioner, regler og protokoller. Det har krævet meget af vores personale, og det har trukket store veksler på organisationen. Turneringsfodbold er om noget et område, som kræver forberedelse og god planlægning, og det har stort set været umuligt i år. Vi har praktisk talt ikke kendt dagen, før solen er gået ned.

Man kan anskue situationen på mange måder, og da prognoserne var allermørkest i marts og april, så det virkelig vanskeligt ud i forhold til at kunne spille fodbold igen i den nærmeste fremtid. Men tingene lysnede som bekendt, og vi har glædet os over hver eneste kamp, som det har været muligt at gennemføre i 2020. Vi har været meget omhyggelige med at følge myndighedernes anbefalinger. Vi er ikke virologer eller sundhedseksperter. Derfor har vi stringent fulgt myndighederne, men vi har også været meget opmærksomme på, at ingen har skullet føle sig presset til at spille en kamp. Derfor præciserede vi allerede i begyndelsen af august, at hvis en jysk fodboldklub havde mistanke om eller kendskab til corona-smitte på et af sine hold, ville det altid være muligt at kræve holdets kamp udsat uden nogen form for dokumentation og uden nogen konsekvenser i form af gebyrer eller lignende.

Vi har ønsket at give den størst mulige fleksibilitet til vores klubber i den aktuelle situation, og vi føler os overbeviste om, at alle klubber som udgangspunkt har ønsket at få deres kampe afviklet på fodboldbanen. Derfor har vi heller ikke krævet nogen form for dokumentation. Eller gebyr for udsættelse. Vi har og har haft fuld tillid til, at klubberne kan håndtere situationen.

Efter genåbningen i juni blev vi for alvor først ramt igen på turneringsområdet i oktober, da myndighederne indførte en række skærpede restriktioner – bl.a. med et forsamlingsforbud på 10 personer. Det betød, at vi ikke kunne spille vores serierækker til ende, og derfor var vi nødsaget til at finde en alternativ løsning på årets turneringsafslutning i vores seniorturnering.

DBU Jyllands bestyrelse besluttede sig for en afslutningsmodel, som tilgodeså flest muligt, og vi har generelt mødt stor sympati, forståelse og opbakning hos klubberne, uagtet at situationen ikke er optimal. Det var naturligvis ikke sådan, at vi ønskede at vores serierækker skulle afsluttes i utide. Tværtimod sætter vi jo en ære i, at vores aktiviteter er gennemsyret af kvalitet og pålidelighed.

Når situationen ikke kunne være anderledes, var det dog det mest tålelige udfald, og det skal understreges, at der forud for beslutningen var foretaget en meget grundig analyse og afvejning af fordele og ulemper ved de forskellige scenarier af såvel vores turneringsadministration som vores seniorudvalg.

Beslutningen har dog den konsekvens, at vi i foråret vil stå i en situation med for mange hold på de forskellige niveauer i forhold til den sædvanlige turneringsstruktur og pyramide-opbygning. Det kan betyde,

at der skal foretages en del ekstraordinære nedrykninger i forbindelse med afslutningen af forårets turnering, men der ligger også et forslag til delegeretmødet, som adresserer udfordringen. Derfor vil det være op til de jyske klubber at afgøre, hvordan vi bedst får reetableret vores seniorturneringer.

Da syv nordjyske kommuner blev lukket ned, blev også vores ungdomsrækker påvirket, og efter først at have været afsluttet, blev de genoptaget i november. Senest har vi også været nødsaget til at aflyse de indendørs jyske mesterskabsstævner. Forsamlingsforbuddet og forbuddet mod overnatningsstævner betyder, at det simpelthen ikke kan lade sig gøre at gennemføre stævnerne. Det har naturligvis været en vanskelig beslutning at træffe, idet de jyske mesterskaber er det, mange indendørs hold stræber efter som det store mål for vintersæsonen. Men DBU Jylland følger konsekvent myndighedernes anbefalinger, således også her, og det har også været vanskeligt at fastlægge en brugbar og sportsligt korrekt kvalifikationsmodel ud fra den corona-udvikling, turneringerne indtil nu har gennemgået med aflysninger og afbud.

Vi forsøger altid at finde de løsninger, som stiller vores medlemsklubber bedst, men vi må også erkende, at vi har stået med udfordringer, som vi aldrig tidligere har været udsat for, og derfor har det også været nødvendigt med alternative løsninger.

### **Kommuner og samfund**

Samspillet mellem fodboldklubber og kommuner er altafgørende for udviklingen af breddefodbolden i Jylland.

Fodboldklubberne har brug for kommunens støtte – f.eks. i forhold til tilskud, økonomi, faciliteter – for at kunne få hverdagen til at fungere og udvikle sig, men kommunen har i lige så høj grad brug for fodboldklubben og frivilligheden for at styrke lokalsamfundene, tilbyde meningsfyldte og attraktive fritidstilbud til borgerne, skabe sundhed, trivsel, tryghed og fællesskab osv.

Som organisation understøtter vi bl.a. disse relationer igennem vores årlige kommunemøder, initieret af vores regioner, hvor kommuner, klubber og vi som organisation deltager. Her kan der sættes forskellige vigtige, konkrete dagligdags temaer og problemstillinger på dagsordenen, klubbernes udfordringer kan bringes frem i lyset, og vi kan i fællesskab forsøge at opnå en fælles forståelse og en fælles retning til gavn for alle parter.

Den overordnede indsats på kommune-området er formuleret og beskrevet i en national, landsdækkende kommunestrategi, som understøtter klubbernes muligheder for at få hjælp til at skabe udvikling, rekruttere frivillige, igangsætte nye aktiviteter, tiltrække nye medlemmer og gøre en indsats for lokalområdet.

Kommunestrategien er bygget op omkring de såkaldte velfærdsalliancer mellem DBU og udvalgte kommuner. Kernen i en velfærdsalliance er at bruge fodbold og fællesskabet i foreningerne som redskab til at løse samfundsmæssige udfordringer – og dermed løfte den kommunale velfærd.

Pr. oktober 2020 har vi alliancer med følgende kommuner:

Skive, Ringkøbing-Skjern, Viborg, Horsens, Tønder, Herning, Aalborg, Aabenraa, Aarhus, Morsø, Silkeborg, Mariagerfjord, Kolding, Sønderborg, Jammerbugt, Esbjerg, Vejen, Haderslev og Frederikshavn.

Udover at der allerede er forhandlinger og dialog med nogle af de ovenstående kommuner om forlængelse, er der også gode drøftelser med andre kommuner omkring helt nye aftaler.

Dialogen med kommunerne på det strategiske niveau varetages af politikere fra DBU og DBU Jylland, mens DBU Jyllands kommune-team håndterer selve eksekveringen af de forskellige breddeprojekter og initiativer,

der indgår som elementer i aftalerne.

Vores kommunekonsulenter har siden deres ansættelse formået at få etableret et rigtig stærkt og konstruktivt samarbejde med kommunerne, og vi har også særlig stor fokus på, hvordan vi får de lokale klubber endnu mere involveret i processen omkring en velfærdsalliance, hvordan vi får endnu flere klubber til at nyde godt af indholdet i en velfærdsalliance, og hvordan vi helt generelt styrker relationen mellem de lokale klubber og den pågældende kommune.

Vi er i DBU Jylland meget tilfredse med udviklingen af kommunestrategien. Vi har haft rigtig travlt med de forskellige alliancer og de underliggende tiltag, og vi har allerede opnået vores måltal i forhold til antal velfærdsalliancer og de tilhørende breddefodbold-projekter.

Også banefacilitetsområdet har vores bevågenhed, f.eks. i forhold til kunstgræsbaner, som er blevet en vigtig del af dansk fodbold. Både klubber og kommuner har behov for viden og information, når de planlægger, anlægger, bruger eller renoverer banerne. Fodbold er sundt, men det skal naturligvis løbende afvejes i forhold til de miljømæssige påvirkninger. Og her har spillernes adfærd, når de forlader banen, stor betydning. DBU har derfor både udgivet plakater og videoer, der hjælper med til at huske dette vigtige emne. Samtidig arbejdes der løbende med nye emner, f.eks. krydsfunktionalitet mellem klimatilpasningsløsninger (overskydende vand) og kunstgræsbaner.

Udover velfærdsalliancerne og de tilhørende initiativer arbejder vi også med en række særlige projekter og tiltag på samfundsområdet:

#### **Fodbold for hjertet: Et samarbejde mellem Hjerteforeningen, SDU, DBU/DBU Jylland og lokale fodboldklubber (vi har desuden koblet kommunerne på i regi af vores velfærdsalliancer).**

I projektet arbejder vi på at styrke sundheden med motionsfodbold for personer med hjerte-kar-sygdomme, diabetes og andre livsstilssygdomme. Målsætningen er at udbrede tiltaget til 30 klubber med udgangspunkt i 10 kommuner.

#### **Fodbold for Fremtiden: Et fondsfinansieret beskæftigelsesprojekt (sammen med Velux)**

Et stærkt projekt, hvor motionsfodbolden og lokale fodboldklubber bidrager til at hjælpe ledige unge i uddannelse og/eller arbejde. Målgruppen er unge, som i flere år har været langt væk fra arbejdsmarkedet/uddannelse, en udfordring som findes i alle landets kommuner i et større antal.

#### **FC Demens (Brug Bolden): Et samarbejde mellem Aarhus Kommune, den lokale demensafdeling, ASA Fodbold og DBU Jylland**

Et tilbud om motionsfodbold til personer med demens (let til moderat). Projektet blev sidste år indstillet til Danskernes Idrætspris. Demens kan ikke helbredes, men fysisk aktivitet kan være med til at forsinke udviklingen, og noget af det sidste, som man glemmer som dement, er ting, følelser og bevægelser, som man har oplevet og lært tidligt i livet. Det gør fodbolden interessant, da en stor del af målgruppen har spillet fodbold i deres ungdom.

#### **FC Prostata: Et samarbejde med Komiteen for Sundhedsoplysning, Rigshospitalet, SDU, fodboldklubber og DBU/DBU Jylland**

Projektperioden er afsluttet, og det har efter vores vurdering været et meget vellykket initiativ, som har gjort en stor forskel for målgruppen. Selvom projektet er udløbet, og der derfor ikke er flere midler afsat til at lave nye motionsfodboldhold målrettet mænd med prostatakræft, har vi i DBU Jylland lavet en model,

hvor vi har prissat de udgifter, som er forbundet med at starte og understøtte nye FC Prostata-hold. Det giver os en mulighed for at kunne aktivere flere mænd med prostatakræft i regi af velfærdsalliancer, hvor kommunerne afsætter økonomi til dette. Men det er også mit indtryk, at mange af FC Prostata holdene fortsætter med at spille fodbold efter afslutning af projektperioden.

Vi har også været involveret i et helt anderledes tiltag, hvor nøgleordene har været bæredygtighed og cirkulær økonomi. Det er noget som mange fodboldklubber rigtig gerne vil bidrage til, og det blev praktiseret helt konkret, da FO-Aarhus torsdag den 8. oktober slog dørene op for jyske fodboldklubber, som kvit og frit kunne afhente brugte møbler på den tidligere journalisthøjskole i Aarhus.

Flere klubber gjorde brug af tilbuddet og fik gode borde, stole og reoler med sig hjem, eksempelvis Hovedgård IF. Klubben havde længe talt om at udskifte møblerne i klubhuset, fordi der manglede praktiske, flytbare og mindre borde, som medlemmerne kunne side ved. Og Hovedgård IF kom faktisk hjem med tre tavler, to infoskærme, nogle reoler, et tørreskab og sammenlagt 27 borde. I første omgang kunne klubbens to udsendte kun have 11 af bordene med hjem i traileren. Dem stod klubbens seniorkvinder klar til at tage imod, da aftenens fodboldtræning blev erstattet af flytning og indretning.

I alt 10 jyske klubber havde tilmeldt sig arrangementet i oktober, og tiltaget var så stor en succes, at FO-Aarhus besluttede at fortsætte med at donere møbler hver torsdag frem til jul. Foruden de mange borde, stole og tavler, der medfulgte i overtagelsen af den gamle journalisthøjskole, er der løbende blevet doneret andre møbler fra en række virksomheder som Agro Food Park, Incuba, Rambøll og NRGi. I alt 2000 kontorartikler i fin stand har således stået til rådighed for fodboldklubberne i bæredygtighedens tegn.

Vi synes, at det er fantastisk, at vi i fællesskab kan sætte fokus på cirkulær økonomi og bæredygtighed i en form, hvor det samtidig gavner vores klubber, og jeg vil gerne rette en særlig tak til FO-Aarhus for deres kreativitet i hele dette forløb.

Som det fremgår af denne gennemgang på kommune- og samfundsområdet, kan fodbolden bidrage og gøre en kæmpe forskel på rigtig mange måder, og gennem den løbende dialog med kommunerne er det naturligvis vores håb og forventning, at vi generelt opnår endnu større forståelse for breddefodboldens værdi, men også behovet for prioritering i form af tilskud, faciliteter og så videre.

Hver eneste krone, der gives til breddefodbolden og breddeklubberne, er en investering, der kommer kommunen flerfoldigt til gode i sidste ende. For resultatet er nemlig både borgere, som er gladere og sundere, samt et lokalsamfund som fungerer langt bedre. Derfor er det en klog beslutning at holde sparekniven langt væk fra idræts- og fritidsområdet. Som det fremgår af ovenstående, kan vi i fællesskab bidrage til rigtig meget, og fra DBU og DBU Jyllands side er vi altid klar til en konstruktiv dialog med kommunerne.

## **Afslutning**

2020 har været et hårdt år for breddefodbolden, men det har også været et år, hvor fodboldens og foreningslivets værdi og store betydning for rigtig mange mennesker og for samfundet som helhed har stået tydeligere end nogensinde. Den oplevelse tager jeg med ind i det nye år.

Som organisation arbejder vi hårdt hver eneste dag for at skabe de bedst mulige rammer for de jyske fodboldklubber, og sådan vil det også blive i 2021.

Vores eksistensberettigelse er at kæmpe vores medlemsklubbers sag og skabe så gode forhold for foreningslivet som overhovedet muligt, og corona-krisen har ikke gjort den mission mindre vigtig.

Det er en stor drivkraft for os i DBU Jylland – både som frivillige og som medarbejdere – at kunne understøtte vores medlemsklubbers daglige bestræbelser på at skabe attraktive fodboldmiljøer for en masse voksne og børn.

Jeg føler, at vi står godt rustet til denne opgave, og hvis hele reformprocessen kommer i mål, og vi dermed kan se ind i et kommende samarbejde med DBU Fyn omkring en ny fodbold-organisation i Vestdanmark, vil det åbne nye og spændende muligheder for os.

Der er masser af forskellige udfordringer at tage fat på, og det er ingen hemmelighed, at corona-forløbet har trukket store vekslers på mange personer i vores organisation i 2020, såvel frivillige som lønnede.

Men der skal ikke herske tvivl om, at vi konstant har fokus på at bruge vores ressourcer og vores energi på de helt grundlæggende forhold, som fylder noget i den enkelte fodboldklubs hverdag: frivillighed, rekruttering, fastholdelse, attraktive aktiviteter, opkvalificering af trænere og ledere, klubudvikling, faciliteter og så videre.

Afslutningsvis vil jeg benytte lejligheden til at takke alle de mange mennesker, som i dagligdagen gør en enorm indsats for jysk fodbold.

Det gælder vores samarbejdspartnere i DBU, de øvrige lokalunioner, de jyske dommerklubber, de jyske kommuner og vores kommercielle samarbejdspartnere.

Men først og fremmest en meget stor tak til de mange frivillige ildsjæle, trænere og ledere, som får dagligdagen til at fungere i de ca. 880 jyske fodboldklubber. Herunder også de mange aktive dommere.

Jeg vil også rette en stor tak til alle vores 260 frivillige DBU Jylland-ledere – såvel centralt som regionalt, til regionsbestyrelserne og til mine kolleger i DBU Jyllands bestyrelse. Også en helt særlig tak til vores direktør Ove Lyhne og til alle vores medarbejdere – administrativt, klubrådgivere, konsulenter og dommerpåsættere, som sætter en stor ære i at kunne servicere og rådgive vores klubber – og organisationens egne frivillige – bedst muligt.

Hvis vi ikke allerede vidste det i forvejen, har corona-krisen i hvert fald understreget, at foreningslivet er højt værdsat af mange danskere, og at fodbolden også i fremtiden vil kunne samle både børn, unge og voksne til masser af fantastiske oplevelser i de jyske klubber. Vi har også set, at fodbolden og foreningslivet i høj grad kan være med til at understøtte folkesundheden i svære tider.

Med disse ord vil jeg ønske alle en glædelig jul og et godt nytår.

**Bent Clausen**

Formand DBU Jylland

Haderslev, december 2020