

# Beretning 2020 - DBU

## Jylland Region 4



DBU Jylland

### Region 4

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

region4@dbujylland.dk

www.dbujylland.dk

## 2020 skulle have været et helt specielt år – og det blev det også!

### Corona

Det er nok overflødigt at nævne, at 2020 også i fodboldmæssig forstand har stået i skyggen af corona-virussen. Men jeg gør det alligevel, for det er desværre umuligt at komme udenom.

Helt generelt ville jeg da også klart foretrække, at denne beretning ikke skulle handle om corona-krisen, og det gør den naturligvis heller ikke udelukkende. Men idet pandemiens konsekvenser har været og fortsat er meget store for både os som fodboldorganisation og for vores medlemsklubber, er jeg naturligvis nødt til at komme omkring dette væsentlige område.

Den totale nedlukning af Danmark den 11. marts betød, at vi i DBU Jylland, ligesom i fodboldklubberne, måtte aflyse alle aktiviteter med helt kort varsel. Den 23. marts overgik vi derfor også til et administrativt nødberedskab, hvor 90 procent af vores medarbejderstab blev hjemsendt under lønkompensationsordningen. Det medførte samtidig, at alle vores faglige udvalg og arbejdsgrupper blev sat på pause på ubestemt tid. Dog fortsatte vi i regionsbestyrelsen med at holde løbende kontakt via videomøder gennem hele nedlukningsperioden.

### Den økonomiske situation

I forhold til DBU Jyllands situation og dispositioner under corona-krisen er det vigtigt at understrege, at vi primært er finansieret af holdgebyrer, kampafgifter m.v. fra vores medlemsklubber. Disse indtægter forsvandt som følge af de manglende turnerings-, stævne- og uddannelsesaktiviteter. For at være ansvarlige i forhold til vores fremtid, til vores medlemsklubber og til vores ansatte, var vi derfor nødsaget til at lukke det meste af organisationen ned og iværksætte en række besparelser, men vi bevarede som nævnt et nødberedskab for at kunne understøtte vores

medlemsklubber i denne vanskelige tid, ligesom vi gennemførte en række digitale aktiviteter, bl.a. webinarer, for klubbernes frivillige.

Faktisk har vi gennem hele corona-forløbet netop forsøgt at finde denne balance: Altså på den ene side at handle økonomisk ansvarligt og rettidigt, således at vi også efter corona-krisen har en robust og sund fodboldorganisation, men samtidig på den anden side at være til stede for vores klubber og de frivillige fodboldledere i det omfang, som det overhovedet er muligt og økonomisk forsvarligt.

Da situationen så allersortest ud i begyndelsen af foråret, kunne vi se ind i et underskud i indeværende regnskabsår på mellem 8 og 9 millioner kroner. Men i kraft af hjemsendelsen af vores medarbejdere, en lang række forskellige besparelser i organisationen, gennemførelsen af 2020 Cup i juni samt ikke mindst lønkompensationsordningen er det lykkedes at nedbringe resultatet til et minus på omkring 2,7 mio. kroner (der er fortsat er vis usikkerhed forbundet med tallet, da det endelige regnskab først foreligger sidst i november). Et underskud af den størrelsesorden er naturligvis stadig en meget alvorlig situation for os, men alligevel langt fra det skrækszenarie, som på et tidspunkt tegnede sig i horisonten.

Vi er i breddefodbolden meget taknemmelige for de offentlige hjælpepakker, som vi har fået andel i. Og det bør også for en god ordens skyld nævnes, at vi som lokalunion under corona-krisen ikke er blevet tilført ekstra økonomiske støttemidler fra hverken DBU, UEFA eller FIFA. Vi får dog mulighed for at optage et lån i DBU som sikring af vores likviditet, som dog p.t. er under kontrol, og som situationen ser ud nu, er vi på dette område dækket ind frem til efteråret 2021.

Men det skal naturligvis understreges, at vi har afsøgt mange forskellige muligheder for at få kompenseret vores tab og dækket vores manglende indtægter. Nogle er lykkedes, andre ikke. Der er fra idrættens side over for politikerne bl.a. blevet presset på for at etablere særlige hjælpepuljer til både de enkelte foreninger, men også til de specialforbund og unioner, der har mistet indtægter på grund af manglende aktiviteter på f.eks. turnerings-, stævne- og kursusområdet. Heldigvis valgte politikerne at stille særlige hjælpepuljer til rådighed for idrætsforeningerne, hvilket vi naturligvis er særdeles tilfredse med og glade for. Til gengæld valgte politikerne ikke at give os de samme muligheder. Ganske vist har vi været omfattet af lønkompensationsordningen m.v., men det har desværre ikke været tilstrækkeligt til at forhindre det førmtalte underskud.

I forhold til tabet i indeværende regnskabsår har vi i bestyrelsen i DBU Jylland besluttet, at vi skal afvikle det samlede underskud over en periode på to år. Det vil vi gøre ved at gennemføre yderligere besparelser og effektiviseringer i vores organisation, bl.a. på mødevirksomhed og vores administration, men vi får også



## DBU Jylland

### Region 4

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

region4@dbujylland.dk

www.dbujylland.dk

behov for at bede om ekstraordinær hjælp hos klubberne. Det vil vi gøre i form af et særligt corona-tilskud, som vi vil opkræve over en to-årig periode, og hvor hver enkelt klub bidrager ud fra sit medlemstal. En klub med 250 medlemmer vil f.eks. blive opkrævet lidt over 1000 kr., mens en klub med over 1000 medlemmer vil blive opkrævet knap 4400 kr.

Vi har bevidst valgt ikke at hæve alle vores gebyrer, kontingenter, bødesatser m.v. med nogle procenter hist og her for dermed at dække vores tab ind. Vi foretrækker i stedet at gøre tingene i fuld åbenhed.

Det skal kraftigt understreges, at vi aldrig nogensinde har opkrævet flere penge hos vores medlemsklubber end højst nødvendigt, og det gør vi naturligvis heller ikke denne gang. Vi forsøger som breddeorganisation at være i tråd med vores foreninger. Vi driver normalt en sund og serviceminded organisation, som kan leve op til klubbernes forventninger, men vi er aldrig ekstravagante eller skødesløse. Det tror jeg, at samtlige klubber, som er i kontakt med os, og som møder vores medarbejdere og frivillige i hverdagen, kan skrive under på.

Nogle klubber har allerede kontaktet os for at tilbyde at låne os penge. Andre klubber har meddelt os, at de finder det fuldt forståeligt og naturligt, at de skal bidrage til at sikre vores fremadrettede eksistens. Det er vi naturligvis meget glade og taknemmelige for. Vi tillader os at opfatte det som en anerkendelse af vores normale ansvarlighed og den økonomiske politik, som vi sædvanligvis praktiserer over for vores klubber, men måske også som en anerkendelse af vores fremgangsmåde over for klubberne i foråret, hvor vi – i modsætning til nogle andre organisationer – ikke opkrævede f.eks. holdgebyrer. Uagtet at det bestemt var indtægter, som vi havde hårdt brug for på dette tidspunkt, men af hensyn til vores klubbers meget usikre situation valgte vi ikke at gøre det. Og det er vores håb, at denne tillid nu kan gengældes.

## Corona-krisen i dagligdagen

Efter et langt og tungt forår blev restriktionerne omkring bl.a. udendørsfodbolden som bekendt trinvist lempet, men først i juni fik vi mulighed for at lade turneringsfodbolden rulle igen. På dette tidspunkt var alle forårets ordinære turneringer og stævnetilbud definitivt annulleret, men vi kunne genstarte udefodbolden med træningsturneringen, 2020 Cup, og den fik på meget kort tid deltagelse af imponerende 4000 hold.

Her i efteråret er det i kraft af fodboldens særlige corona-protokoller og en imponerende stor ansvarlighed hos fodboldklubberne lykkedes at gennemføre næsten alle vores ordinære turnerings- og uddannelsesaktiviteter på normal vis. Dog



### DBU Jylland

#### Region 4

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

region4@dbujylland.dk

www.dbujylland.dk

har forsamlingsforbuddet forhindret gennemførelse af vores mest omfattende aktiviteter, bl.a. DBU 3-bold tour-stævner for børn og forskellige sommer cups, ligesom nogle af de større uddannelsesaktiviteter, f.eks. trænerseminarer og studieture, er blevet aflyst.

I slutningen af oktober blev vi imidlertid igen hårdt ramt af corona-restriktionerne, da myndighederne nedsatte forsamlingsforbuddet til 10 personer. Det betød, at vi var tvunget til at afslutte vores seniorturneringer før tid. Heldigvis blev børne- og ungdomsfodbolden dog friholdt for stramningerne i forsamlingsforbuddet, og i skrivende stund er det også fortsat muligt for seniorspillerne at træne i grupper på max. 10 personer. Stramningen påvirker dog også gennemførelsen af vores vinterfodbold-tilbud på seniorsiden, bl.a. Futsal og indefodbold, ligesom vi er blevet udfordret yderligere på en række uddannelses-aktiviteter m.v.

Corona-krisen har naturligvis først og fremmest haft store alvorlige konsekvenser for de familier og mennesker, som er blevet ramt af dødsfald, alvorlig sygdom, arbejdsløshed o.s.v. Men situationen er og har været dybt frustrerende for os alle. Hverdagens fællesskab, muligheden for at dyrke motion, ja selve deltagelsen i foreningslivet og fodboldspillet er i en periode blevet udfordret eller helt taget fra os, og den efterfølgende indførelse af de mange forskellige protokoller og den gradvise genåbning og nedlukning af fodbolden har også været en praktisk og mental udfordring for mange klubber.

Begrænsningerne og reglerne har til tider været komplicerede og bøvlede, og ikke altid helt logiske og rationelle, ligesom der selvsagt også har været forskel på, hvor restriktive og forsigtige de enkelte klubber, bestyrelser, trænere, forældre og spillere har valgt at agere i forhold til håndteringen af pandemien, protokollerne og hverdagens udfordringer i det hele taget.

Dertil kommer de situationer, hvor fodboldklubber rent faktisk har fået corona-smitten inden for dørene. Måske hos en enkelt udøver, men også i nogle tilfælde på hele hold eller årgange. Det har stillet store krav til frivillige foreningsledere at skulle håndtere dette.

Men vi er hos DBU Jylland meget imponerede over den ansvarlighed og den tålmodighed, der er blevet udvist fra fodboldklubbernes side. Og den ukuelighed og positive tilgang, der har præget rigtig mange fodboldflok under særdeles vanskelige vilkår.

Derfor er alle gode grunde til at sende en dybfølt tak til alle de mange tusinde frivillige fodboldtrænere og ledere, der i vanskelige tider har overholdt myndighedernes restriktioner og forbud, har skullet manøvrere rundt i de mange skiftende regler under den gradvise genåbning og som har fundet energien og



## DBU Jylland

### Region 4

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

region4@dbujylland.dk

www.dbujylland.dk



engagementet til at genoplive hverdagen i foreningslivet og genstarte breddefodbolden efter et fodboldtomt forår.

## Foreningslivets betydning

Corona-perioden har næppe ført meget godt med sig, men den dog gjort nogle ting tydelige. Ikke mindst hvor meget rigtig mange mennesker sætter pris på idræts- og foreningslivet. Og der findes som bekendt også masser af forskning, som viser, hvor stor betydning foreningsidrætten har for både vores fysiske og mentale velvære.

Derfor er det også både klogt og rimeligt, at politikerne i så stort omfang som muligt prioriterer at holde idræts- og foreningslivet åbent – naturligvis under alle gældende corona-protokoller, og vi vil derfor også godt sætte spørgsmålstegn ved efterårets beslutning om at lukke udendørs seniorfodbold ned. Det var endnu et hårdt slag for mange foreninger.

Denne beslutning er dog blot med til at forstærke behovet for og nødvendigheden af, at der tages hånd om, at vi ikke taber terræn i foreningslivet på den lange bane. For det har jo selvsagt konsekvenser, hver gang der lukkes ned. Vi kan ikke risikere, at de mange frivillige ledere rundt omkring i klubberne mister lysten. Og de seneste måneder har i sandhed været udfordrende, for der er masser at bekymre sig om: Lige fra medlemsfracald og økonomiske konsekvenser til usikkerhed om længden på nedlukningen.

Derfor er det naturligvis helt afgørende, at der ydes den nødvendige støtte og kompensation fra myndighederne til foreningerne. Det er til dels sket i form af diverse hjælpepakker, og det er vi naturligvis meget taknemmelige for, men der er også behov for, at de frivilliges og foreningernes indsats og værdi bliver anerkendt helt overordnet.

Vi har i fodboldsystemet erfaret, at der fra politisk side er meget stor accept af den ansvarlighed, der er blevet udvist fra idrætsforeningerne under corona-krisen, og derfor er det også vores håb og forventning, at denne indsats bliver mødt med en modsvarende tillid, når der bliver behov for det.

Jeg kan desuden tilføje, at der fra organisatorisk side gennem hele perioden er blevet arbejdet hårdt på at fremme fodboldklubbernes sag og få idrætten bedst muligt gennem krisen. En meget stor del af arbejdet er foregået i kulissen, men jeg kan godt garantere, at der er blevet kæmpet – og dette arbejde er langt fra slut.

For der er ingen tvivl om, at når denne krise engang er drevet over, og normaliteten i bred forstand vender tilbage i vores hverdag, vil der mere end nogensinde være behov for stærke og attraktive fællesskaber – ikke mindst



### DBU Jylland

#### Region 4

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

region4@dbujylland.dk

www.dbujylland.dk

velfungerende fodboldklubber med engagerede frivillige ledere og trænere. Det vil vi gøre alt for at understøtte.

## Turneringer og stævner

Heldigvis er der som bekendt (med undtagelse af perioden fra marts til maj) blevet spillet stævne- og turneringsfodbold på en eller anden måde gennem hele 2020, og netop turneringsvirksomheden er DBU Jyllands absolutte kerneprodukt.

Vi sætter en ære i at kunne levere turnerings- og stævnetilbud af meget høj kvalitet og opfylde vores klubbers forventninger på dette område, uanset om det drejer sig om aktiviteter for børn, unge eller senior. Det er ikke et mål i sig selv for os at opnå monopol på turneringsområdet i Jylland. Vi prioriterer heller ikke således, at vi kun udbyder de turneringer og stævneformer, hvor der er garanti for mange deltagere og dermed et økonomisk incitament.

Vi sætter en ære i at udbyde turneringstilbud til alle typer af fodboldspillere, for vi er klubbernes organisation. Vores pejlemærke er at kunne opfylde vores medlemsklubbers samlede behov, så alle fodboldspillere kan komme i kamp. Store som små. Øvede som uøvede. Unge som gamle.

Som det er en tradition, sker udviklingen af turneringstilbudene bl.a. gennem en løbende dialog mellem vores forskellige fagudvalg og ikke mindst vores medlemsklubber i dagligdagen.

Der er efter vores opfattelse tale om en form for gensidighed, og det betyder dermed også, at hvis klubberne ikke bakker op om vores turneringer, så er konsekvensen, at vi alt andet lige får dårligere tilbud og produkter på hylderne. Dermed bliver det sværere at niveaudele, ligesom de geografiske afstande mellem holdene forøges. Og på den måde sættes der skub i en uheldig spiral, som i forvejen kan være udfordret af forskellige demografiske forhold – f.eks. områder med lav befolkningstæthed, udviklingen i børnetallet og desværre også det frafald i børnefodbolden, som vi har oplevet i de senere år.

Situationen er også, at der findes en hel del alternative stævner og turneringstilbud, som man kan deltage i som klub. Udbyderne kan være alt fra private arrangører, kommercielle virksomheder, andre idrætsorganisationer, eliteklubber og såmænd også breddeklubber. Turneringerne udbydes i mange former og i forskellige geografiske områder. Og det er bestemt helt fair. Også selvom det ikke altid er i god overensstemmelse med børnefodboldens vedtagne principper, og selvom det ikke altid er på spillernes præmisser.

Min pointe er blot, at vi udbyder de turneringer og stævner, som klubberne har bedt os om, og på den måde, som klubberne ønsker det. Og det kan en frivillig træner eller leder nok en gang imellem glemme - eller måske endda være helt uvidende om.



### DBU Jylland

#### Region 4

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

[region4@dbujylland.dk](mailto:region4@dbujylland.dk)

[www.dbujylland.dk](http://www.dbujylland.dk)

Derfor er vi også afhængige af, at klubbernes ledelser ser helheder for fodboldens udvikling, når det gælder prioriteringen af, hvilke tilbud klubbens hold skal deltage i, og at man gør det synligt internt i klubben. Dermed ikke sagt, at vores turneringer og stævnetilbud ikke kan blive bedre. For disse skal selvsagt også løbende tilpasses behov og omstændigheder, og det er noget som vi arbejder med hver eneste dag i DBU Jylland. Men vores opfattelse er, at den grundlæggende struktur er sund og velfungerende. Den er bare, og vil fortsat være, afhængig af en signifikant bred opbakning fra alle vores klubber.

## Børnefodbold

Vi har gennem årene gennemført forskellige reformer af børnefodbolden og udviklet nye principper og rammer for spillet.

Derfor er der i dag en udbredt forståelse af, at der i børnefodbolden f.eks. ikke skal være fokus på præstationskultur, men på udvikling. Børnefodbolden er også blevet tilpasset børnenes fysik med mindre baner, nye spilleformer, der sikrer boldberøringer til alle, tilpassede boldstørrelser, afskaffelse af resultatformidling til og med U12 og mange andre gode tiltag.

Alligevel må vi konstatere, at vi i dansk fodbold har haft en tilbagegang på 12.000 børnemedlemmer i løbet af de seneste seks år. Det er et foruroligende signal, som vi naturligvis skal tage alvorligt. For vi ønsker jo at så mange børn som overhovedet muligt skal have glæde af at spille fodbold.

Ikke mindst på den baggrund er børnefodbolden netop nu et område, som har ekstraordinær høj prioritering i både DBU, alle lokalunioner og i elitefodbolden. Faktisk arbejder kræfter på tværs af hele dansk fodbold på at udvikle og skabe forståelse for en ny fælles og tidssvarende strategi for aldersgrupperne U6-U12, for både piger og drenge. En strategi, der går i børnehøjde, og som skal være med til at sikre, at fodbolden foregår på børnenes præmisser og med den enkelte spiller i centrum.

Det er første gang, at der laves en fælles funderet spillerudviklingsstrategi på tværs af køn, bredde og elite. Derfor har der også i det seneste års tid været arbejdet målrettet og fra mange sider på at finde frem til, hvordan vi skaber verdens bedste børnefodbold-

Arbejdet har både bestået af analyser, fokusgrupper og direkte input fra de mange interessenter i vores medlemsklubber, der til dagligt har berøring med de ting, der fylder i arbejdet med de mange børnespillere.



### DBU Jylland

#### Region 4

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

region4@dbujylland.dk

www.dbujylland.dk

Vi er overbeviste om, at vores medlemsklubber hver eneste dag gør det bedste, de overhovedet kan for børnefodbolden. Men samfundet omkring os ændrer sig hele tiden og påvirker også fodbolden, og som forbund er det vores opgave at sætte retningen for udviklingen på et vigtigt område som dette. Desuden oplever vi, at mange klubber i stigende grad ønsker nye pejlemærker og rådgivning i deres arbejde med børnefodbolden.

Strategioplægget har været undervejs i over et år og skal efter planen vedtages endeligt i DBU i begyndelsen af 2021.

Når strategien er vedtaget, skal vi i fællesskab have den ud og leve til glæde for dem det hele handler om, nemlig børnene. Og her bliver den helt afgørende faktor klubbernes mange tusinde frivillige ledere og trænere, som jo netop gør den store forskel i dagligdagen.

## Respekt

Vi oplever fra tid til anden nogle disciplinære sager, som fylder mere end andre og dermed også afføder noget ekstra opmærksomhed. Der er dels opmærksomheden for den enkelte sag og håndteringen af denne. Og dels er der opmærksomheden fra omverdenen, hvor både interne og eksterne interessenter tager del i "efterbehandlingen" heraf.

Fælles for sådanne sager er oftest manglende respekt. Det kan være manglende respekt for dommeren og modspillerne samt for de grundlæggende "spilleregler" i omgangen med hinanden. Når dette så oveni krydres med ex. diskriminerende adfærd og udsagn, så har vi den cocktail, som løfter en sag op i anden liga. Her er både klubber og DBU således på overarbejde.

Klubben står pludseligt i en uvant og svær situation med klubledere i et krydspres mellem egne medlemmer, omverdenen og DBU's disciplinære system. Det er krævende - både i form af tid og kompetencer. Og det er langt fra givet, at en klub er i stand til at honorere de krav.

Derfor er anbefalingen herfra: Tag endelig imod de råd og den hjælp, som DBU Jylland tilbyder og stiller til rådighed i en sådan situation. Ja, det første råd i sådanne sager er faktisk straks at kontakte os. Dermed kan vi i fællesskab lægge plan for kommunikation og handlinger. Dette kan være særligt vigtigt, når journalister også gerne vil sætte en dagsorden i en sag.

## Accept af opgave

Vi skulle selvfølgelig gerne undgå sager. Men det kræver efter alt at dømme et noget større og øget fokus på arbejdet med respekten ude i klubberne. Ja, man skal nok acceptere, at det er en kontinuerlig proces, hvor værdierne og kulturen gennemgår et periodisk servicetjek.



### DBU Jylland

#### Region 4

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

region4@dbujylland.dk

www.dbujylland.dk



Som klub kan man stille sig følgende spørgsmål:

- Hvilke værdier definerer din klub?
- Er der fokus på kulturen i klubben?
- Er "Fairplay" et naturligt element i klubben?
- Tør vi irrettesætte spilleren, træneren og tilskueren?
- Accepterer vi, at grænserne gradvist rykkes væk fra en respektfuld adfærd?
- Agerer vi på området eller reagerer vi kun?
- Hvem i klubben er udførende på dette område?

I forlængelse af ovenstående kan det tilføjes, at DBU Jylland har nedsat en arbejdsgruppe, som specifikt vil se på: "Dommerens tryghed og sikkerhed" - herunder vurdere strafferammer, den forebyggende indsats over for fodboldklubber, fodboldklubbernes og DBU Jyllands ansvar samt på de sikkerhedsmæssige forhold omkring dommerens rolle.

Vi skal med andre ord acceptere, at respekt ikke er en selvfølge - men et aktivt valg i klubben. Smittekæder kan også være gavnlige - nemlig når respekten breder sig og smitter mange andre!

## Afslutning

Vi kan selvsagt ikke tilgodese og imødekomme alle klubbernes ønsker. Men vi er altid lydhøre og åbne for, hvad der optager vore klubledere. Det er ganske enkelt vores berettigelse og vores pligt. Vi ser derfor frem til, at klubberne bidrager med input og viden, så vi i fællesskab kan gøre rammerne for fodbolden og fællesskabet endnu bedre. Dette gælder fortsat.

Sluttelig en tak til

- Kontorpersonale og klubrådgiverne
- DBU-Jylland-ledere i regionen og vore dommere
- Bestyrelseskollegaer i såvel DBU Jylland og DBU Jylland Region 4
- Sponsorer og samarbejdspartnere

**Tak for jeres indsats og tak for jeres opmærksomhed!**

*Nordborg, november 2020*

**Jens Chr. Hansen**

**Formand, DBU Jylland Region 4**



**DBU Jylland**

**Region 4**

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

region4@dbujylland.dk

www.dbujylland.dk



## **DBU Jylland**

### **Region 4**

Stadionvej 2A

6752 Glejbjerg

Telefon +45 8939 9940

[region4@dbujylland.dk](mailto:region4@dbujylland.dk)

[www.dbujylland.dk](http://www.dbujylland.dk)

